



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-249/24-V
Датум: 4. децембар 2024.године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Примљено 05 DEC 2024

Орган	Орг. јед.	Број	Прилог	Вредност
I		023-250		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

Предмет: Достава Тромесечног извештаја о раду јавних предузећа

У прилогу Вам достављамо Тромесечни извештај о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2024. године, који је Градско веће утврдило дана 4. децембра 2024.године, Закључком, број 023-249/24-V.

Наведени извештај се доставља ради информисања одборника Скупштине града Крагујевца.

ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА,

Дејан Ружић





Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-249/24-V

Датум: 4. децембар 2024. године

К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 5.б у вези са чланом 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21-др. закон), члана 63. став 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 59. став 1. тачка 14. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 15. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана 4. децембра 2024. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

о утврђивању Тромесечног извештаја о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2024. године

Утврђује се Тромесечни извештај о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2024. године, који је израдила Градска управа за комуналне послове број: XXVIII-1478/24 од 28. новембра 2024. године и упућује Скупштини града Крагујевца ради информисања.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Тромесечног извештаја о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2024. године (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 5.б у вези са чланом 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21-др. закон), члану 63. став 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 59. став 1. тачка 14. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 15. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да јавно предузеће чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе тромесечни извештај о раду доставља надлежном органу аутономне покрајине, односно јединице локалне самоуправе, као и да Градско веће подноси тромесечни извештај о раду јавних предузећа Скупштини града, ради даљег извештавања у складу са законом којим се уређује правни положај јавних предузећа, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Тромесечног извештаја о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2024. године, који је израдила Градска управа за комуналне послове, број XXVIII-1478/24 од 28. новембра 2024. године на основу Тромесечних извештаја о реализацији Годишњих програма пословања јавних предузећа за III квартал 2024. године, Скупштини града Крагујевца ради информисања.

ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА

Дејан Ружић, с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII-1480/24
Дана: 29. новембар 2024. године
К р а г у ј е в а ц

ГРАДСКО ВЕЋЕ
- за председника Градског већа-

Градска управа за комуналне послове припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/2014 – други закон, 101/16-други закон, 47/18 и 111/21-други закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја тринаеста и чланом 19 став 2. тачка б) алинеја осма Одлуке о организацији Градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање:

Тромесечни извештај о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2024. године

Тромесечни извештај о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2024. године, припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 46. став 1. тачка 5.б у вези са чланом 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- други закон, 101/16-други закон, 47/18 и 111/21-други закон),
2. члана 63. став 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
3. члана 59. став 1. тачка 14. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
4. члана 2. став 1. тачка 15. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст),
5. члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), као и у складу са одредбама:
 - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 14/24 и 15/24) и
 - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца" број 23/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Тромесечни извештај о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2024. године и да уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Проф. др Ненад Станишић, члан Градског већа за финансије.

ВД ЗАМЕНИКА НАЧЕЛНИКА

Ивана Ћупић, с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII-1478/24
Дана: 28. новембра 2024. године
К Р А Г У Ј Е В А Ц

ТРОМЕСЕЧНИ ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ЈАВНИХ
ПРЕДУЗЕЋА ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
за период од 01.јануара до 30.септембра 2024. године

К р а г у ј е в а ц, новембар 2024.године

I УВОД

Законом о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16 и 88/19), чланом 63. став 1. прописана је обавеза јавних предузећа, чији је оснивач јединица локалне самоуправе, достављања тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања надлежном органу јединице локалне самоуправе у року од 30 дана од дана истека тромесечја. Одредбом члана 64. став 2. Закона прописана је обавеза надлежног органа јединице локалне самоуправе да на основу наведених извештаја добијених од стране јавних предузећа, сачињава и доставља Министарству привреде Информацију о степену усклађености планираних и реализованих активности.

Град Крагујевац обавља послове надзора над радом јавних комуналних предузећа чији је оснивач у складу са Законом и Одлуком о организацији Градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) у оквиру Градске управе за комуналне послове.

На основу анализе тромесечних извештаја о пословању јавних и јавних комуналних предузећа и других облика организовања у комуналној области чији је оснивач град Крагујевац за период од 01.01. до 31.09.2024. године, а сходно Упутству Министарства привреде о начину и роковима достављања образаца тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа бр. 110-00-218/2021-09-01 од 22.фебруара 2022. године и 110-00-218/2021-09-02 од 12.августа 2022.године, као и Модела Сталне конференције градова и општина од 21.07.2016.године припремљена је Информација о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања јавних и јавних комуналних предузећа чији је оснивач град Крагујевац, за период 01.01.-30.09.2024. године за предузећа која су доставила тромесечне извештаје и то:

- ЈКП Водовод и канализација Крагујевац
- ЈКП Шумадија Крагујевац
- ЈП Путеви Крагујевац
- ЈП Урбанизам Крагујевац
- Јавно стамбено предузеће Крагујевац
- ЈКП Нискоградња не доставља податке због поремећаја у пословању који су довели до прекида у обављању комуналне делатности.

Информација обухвата преглед остварених резултата и релевантних економских показатеља као и податке које су предузећа била у обавези да доставе као саставни део тромесечног извештаја са образложењима о одступањима од планираних пословних показатеља.

II ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈЕДИНИЦИ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Јединица локалне самоуправе: Град Крагујевац

Адреса: Трг слободе, број 3

34 000 Крагујевац

ПИБ: 101982436

Матични број: 07184069

Надлежна Градска управа: Градска управа за комуналне послове

В.Д. Начелника Градске управе: Зорица Ђорић

В.Д. Заменика начелника Градске управе: Ивана Ћупић

e-mail: zdjoric@kg.org.rs и icupic@kg.org.rs

Надлежни Секретаријат: Секретаријат за праћење пословања јавних предузећа и привредних друштава чији је оснивач Град

Надлежно Одељење: Одељење за контролу и надзор јавних предузећа и привредних друштава чији је оснивач Град

Начелник Одељења: Јелена Ристић

Контакт: 034 306 183

e-mail: jristic@kg.org.rs

III СПИСАК ЈАВНИХ И ЈАВНИХ КОМУНАЛНИХ ПРЕДУЗЕЋА ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ЈЕДИНИЦА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:

1. ЈКП Водовод и канализација Крагујевац
2. ЈКП Шумадија Крагујевац
3. ЈП Путеви Крагујевац
4. ЈП Урбанизам Крагујевац
5. Јавно стамбено предузеће Крагујевац
6. ЈКП Нискоградња Крагујевац

1. Пословно име: ЈКП "Водовод и канализација"

Седиште: Крагујевац

Претежна делатност: сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

Матични број: 07165439

ПИБ: 101039041

I ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

Делатности јавног предузећа су сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде. Осим основне делатности Предузеће врши и допунску делатност пројектовања и изградње хидрографевинских објеката и пружање других услуга као што су мерење притиска воде, чишћење септичких јама, одржавање водоводне и канализационе мреже, поправка и замена водомера, израда аката, давање сагласности за прикључење на мрежу, и друго.

Годишњи Програм пословања за 2024. годину усвојен је 27.12.2023. године од стране Надзорног одбора ЈКП "Водовод и канализација" Крагујевац, на чију је Одлуку о усвајању Програма сагласност дала Скупштина града Крагујевца 29.12.2023. године доносећи Решење о давању сагласности на Годишњи програм пословања ЈКП "Водовод и канализација" за 2024. годину број 023-278/23-XXXII.

Програм о изменама и допунама годишњег Програма пословања усвојен је 29.04.2024. од стране Надзорног одбора ЈКП "Водовод и канализација" Крагујевац, на чију је Одлуку о усвајању Програма сагласност дала Скупштина града Крагујевца 25.06.2024. године доносећи Решење о давању сагласности на Програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања ЈКП "Водовод и канализација" за 2024. годину број 023-118/24-I.

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Остварена производња воде је 14.393.250 м³, што је за 263.394 м³ више од плана, а у односу на исти период 2023. године произведено је 362.064 м³ више воде.

У периоду 01.01.- 30.09.2024. године укупно је продато 8.321.402 м³ воде (количина фактурисане воде грађанима је процењена). У односу на план продаје воде, продаја је мања за 796.296 м³. Када се упореди исти период 2023. године, продаја је већа за 334.744 м³. Јавно комуналном предузећу "Водовод и канализација" Крагујевац су поверени послови снабдевања водом за пиће и дистрибуције воде као и одвођење отпадних вода на територији Општине Баточина.

Грађанима је продато 6.734.954 м³ што чини 80,93% укупне количине продате воде (количина фактурисане воде грађанима је процењена). Продаја воде грађанима је мања за 536.963 м³ у односу на план за 2024. годину, а у односу на продају у истом периоду 2023.

године продаја воде грађанима је већа за 260.244 м³. Грађанима у Баточини је продато 262.810 м³ воде.

Привреди у Крагујевцу је продато 1.568.204 м³ воде, што чини 18,85% од укупне продаје воде. Продаја воде привреди у Крагујевцу је у односу на план мања 257.827 м³, а у односу на продају у истом периоду 2023. године већа за 73.480 м³.

Спољним потрошачима (Кнић и Рогот) је испоручено 18.244 м³ воде, што чини 0,22% од укупне продаје воде. Продаја воде спољним потрошачима је у односу на план мања за 1.506 м³, а у односу на продају у истом периоду 2023. године већа је за 1.021 м³.

У периоду 01.01.2024 – 30.09.2024. године Сектор развоја капацитета изводио је радове на изградњи водоводних и канализационих линија. У 2024. години изведено је 2.273 м водоводне, 42 м фекалне канализационе и 743 м атмосферске канализационе мреже. Од укупно изведених водоводних линија, реконструисано је 211 м.

За правна и физичка лица пројектовано је и изведено 94 прикључка на водоводну мрежу, 32 прикључка на фекалну и 19 прикључака на атмосферску канализацију. Служба техничко технолошких послова обрадила је 434 захтева за давање сагласности.

1. БИЛАНС УСПЕХА

Предузеће је у периоду од 01.01.2024. године до 30.09.2024. године остварило укупан приход у износу од 1.496.253 хиљаде динара. Укупно планирани приход за период 01.01.-30.09.2024. године износио је 1.616.873 хиљада динара, што значи да реализација укупног прихода износи 93%. Највеће учешће у укупном приходу који је остварен имају пословни приходи који чине 94,18% укупног прихода.

ПРИХОДИ	у хиљадама динара		
	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	%
Пословни приходи	1.541.123	1.409.156	91%
Финансијски приходи	63.750	74.953	118%
Приходи од усклађивања вредности остале имовине	0	0	
Остали приходи	12.000	12.144	101%
Укупни приходи	1.616.873	1.496.253	93%

Табела 1: План и реализација прихода за период 01.01.-30.09.2024. године

1. Пословни приходи су остварени у износу од 1.409.156 хиљада динара и чине 94,18% укупних прихода:

1. Приход од продаје воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода износи 1.185.316 хиљада динара, што чини 84,12% пословних прихода

2. Пословни приход од градње, пројектовања и прикључака износи 133.243 хиљаде динара. То чини 9,45% пословних прихода

3. Остали пословни приходи који износе 90.597 хиљада динара, чине 6,43% пословних прихода.

2. Финансијски приходи износе 74.953 хиљаде динара и чине 5.01% укупног прихода. Основни извор финансијских прихода чини приход од камата на потраживања од купаца која нису у року измирана. Законска камата се обрачунава на начин прописан Законом о затезној камати, којим је дефинисана висина, као и начин обрачуна затезне камате.

3. Остали приходи (остали ванредни и непословни приходи, приход од наплате штете од осигуравајућих друштава, приход од наплате индиректног отписа потраживања) износе 12.144 хиљаде динара и чине 0.81% укупног прихода.

У обрачунском периоду 01.01. – 30.09.2024. године остварени су укупни расходи од 1.457.048 хиљада динара. Укупно планирани расход за период 01.01.-30.09.2024. године износио је 1.585.869 хиљада динара, што значи да реализација укупног расхода износи 92%. У структури укупних расхода учествују: пословни расходи, финансијски расходи, расходи од усклађивања вредности остале имовине и остали расходи. У укупним расходима највеће учешће имају пословни расходи који са реализацијом од 1.260.539 хиљада динара чине 86.51% укупних расхода.

у хиљадама динара

РАСХОДИ	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	%
Пословни расходи	1.539.119	1.260.539	82%
Финансијски расходи	19.625	31.750	162%
Расходи од усклађивања вредности остале имовине	0	89.375	
Остали расходи	27.125	75.384	278%
Укупни расходи:	1.585.869	1.457.048	92%

Табела 2: План и реализација расхода за период 01.01. - 30.09.2024. године

Пословне расходе чине трошкови материјала, горива и енергије (311.090 хиљада динара), трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи (745.000 хиљада динара), трошкови амортизације (90.995 хиљада динара), трошкови производних услуга (58.091 хиљада динара) и нематеријални трошкови (55.363 хиљаде динара). Највећи део чине трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи 59.10% пословних расхода.

Финансијски расходи укупно износе 31.750 хиљада динара и чине 2,18% укупних расхода и односе се на: расходе камата по кредитима банака (4.878 хиљада динара), затезне камате (7.825 хиљада динара), лизинг камата (1.736 хиљада динара), камате за неблаговремено плаћене јавне приходе (13.221 хиљада динара), дозвољено прекорачење (4.089 хиљада динара), и негативне курсне разлике (1 хиљада динара).

Расходи од усклађивања вредности остале имовине износе 89.375 хиљада динара и чине 6.13% укупних расхода.

Остали расходи у периоду 01.01.-30.09.2024. године износе 75.384 хиљаде динара и чине 5.17% укупних расхода.

Предузеће је у овом периоду, као последица већих укупних прихода од укупних расхода, остварило нето добитак у износу од 39.205 хиљада динара.

2. БИЛАНС СТАЊА

Биланс стања на дан 30.09.2024. године приказује вредности имовине предузећа, као и свих обавеза и потраживања које предузеће има.

у хиљадама динара

АКТИВА	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	%
Стална имовина	4.750.502	4.739.306	100%
Обртна имовина	773.241	774.151	100%
Укупна актива:	5.523.743	5.513.457	100%

Табела 3: Структура aktive на дан 30.09.2024. године

Актива Предузећа на дан 30.09.2024. године има вредност 5.513.457 хиљада динара, а састоји се од сталне и обртне имовине. Вредност сталне имовине на дан 30.09.2024. године износила је 4.739.306 хиљада динара, што представља 85,96% од укупне имовине. Вредности сталне имовине на дан 30.09.2024. године су у оквиру планираних вредности, изузев незнатно увећане нематеријалне имовине, услед набавке новог сервера и серверског софтвера. Сталну имовину чине: нематеријална имовина 4.994 хиљада динара, некретнине, постројења и опрема 3.790.612 хиљада динара, биолошка средства 877.698 хиљада динара и дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања 66.002 хиљаде динара.

Вредност обртне имовине предузећа на дан 30.09.2024. године износила је 774.151 хиљаду динара, што представља 14,04% укупне имовине. На позицији остали краткорочни финансијски пласмани приказани су споразуми који су склопљени за дуг за воду који доспева до једне године. Обртну имовину чине: залихе 104.517 хиљада динара, потраживања по основу продаје 327.972 хиљаде динара, остала краткорочна потраживања 197.100 хиљада динара, краткорочни финансијски пласмани 42.386 хиљада динара, готовина и готовински еквиваленти 3.933 хиљаде динара и краткорочна активна временска разграничења 98.243 хиљаде динара.

хиљадама динара

ПАСИВА	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	%
Капитал	3.185.559	3.131.712	98%

Дугорочне резервисања и обавезе	224.441	141.816	63%
Одложене пореске обавезе	184.000	211.242	115%
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	1.260.000	1.283.971	102 %
Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе	669.743	744.716	111%
Укупна пасива:	5.523.743	5.513.457	100%

Табела 4: Структура пасиве на дан 30.09.2024. године

Пасива Предузећа на дан 30.09.2024. године има вредност 5.513.457 хиљада динара, а чине је следеће позиције: капитал, дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе, дугорочни одложени приходи и примљене донације и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе.

Највећи део пасиве односи се на капитал 3.131.712 хиљада динара, који чини 56,80% укупне пасиве, а односи се на: основни капитал 4.405.765 хиљада динара, нереализоване губитке по основу хартија од вредности 24.232 хиљаде динара, нераспоређени добитак 47.368 хиљада динара, и губитак 1.297.189 хиљада динара.

Позиција дугорочна резервисања и обавезе предузећа износе 141.816 хиљада динара и чине је дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи у износу од 56.174 хиљада динара и резервисања за отпремине и јубиларне награде од 85.642 хиљаде динара.

Структуру пасиве чине још:

- Одложене пореске обавезе 211.242 хиљаде динара
- Дугорочни одложени приходи и примљене донације 1.283.971 хиљада динара
- Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе 744.716 хиљада динара

Условљене донације се односе на опрему из донација, као и водоводне и канализационе прикључке грађана и привреде. Наведене позиције су у оквиру планираних износа.

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Извештај о новчаним токовима приказује планиране и остварене приливе и одливе готовине из редовног пословања и активности финансирања.

Предузеће је у периоду од 01.01.2024. године до 30.09.2024. године остварило укупан прилив готовине у износу од 1.387.199 хиљада динара. Укупно остварени приливи по основу пословних активности износе 1.387.199 хиљада динара и чине 100% укупних прилива.

Највећи део прилива готовине из пословних активности у износу од 1.266.558 хиљада динара остварен је по основу продаје и примљених аванса. Ови приливи износе 91.30% од укупних прилива из пословне активности.

Нису остварени приливи готовине из активности инвестирања ни приливи готовине из активности финансирања.

у хиљадама динара

ПРИЛИВИ	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	%
Приливи готовине из пословних активности	1.582.873	1.387.199	88%
Приливи готовине из активности инвестирања	0	0	/
Приливи готовине из активности финансирања	88.500	0	0
Свега прилив готовине:	1.671.373	1.387.199	83%

Табела 5: План и реализација прилива готовине у периоду 01.01. - 30.09.2024. године

Предузеће је у периоду од 01.01.2024. године до 30.09.2024. године остварило укупан одлив готовине у износу од 1.386.828 хиљада динара.

Укупно остварени одливи из пословних активности износе 1.296.092 хиљаде динара, а највећи део ових одлива односи се на: исплате зарада и осталих личних расхода у висини од 647.764 хиљада динара и чине 49.98% од укупног одлива из пословних активности и исплате добављачима у висини од 556.296 хиљада динара и чине 42.92 % од укупног одлива из пословних активности.

Одливи из активности инвестирања износе 9.546 хиљада динара, а како нису остварени приливи из активности инвестирања, то је остварен нето одлив готовине из активности инвестирања у износу од 9.546 хиљада динара.

Одливи из активности финансирања износе 81.190 хиљада динара, а није било прилива из активности финансирања што значи да је остварен нето одлив из активности финансирања у износу од 81.190 хиљада динара.

у хиљадама динара

ОДЛИВИ	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	%
Одливи готовине из пословних активности	1.490.666	1.296.092	87%
Одливи готовине из активности инвестирања	104.250	9.546	9%
Одливи готовине из активности финансирања	76.457	81.190	106%
Свега одлив готовине:	1.671.373	1.386.828	83%

Табела 6: План и реализација одлива готовине у периоду 01.01. - 30.09.2024. године

У посматраном периоду Предузеће је остварило укупан прилив у износу од 1.387.199 хиљада динара и укупан одлив готовине 1.386.828 хиљада динара, тако да је укупно остварен нето прилив готовине 371 хиљаду динара.

Стање готовине на почетку обрачунског периода је било 3.562 хиљаде динара, док је стање готовине на крају обрачунског периода 3.933 хиљаде динара.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених Предузећа у периоду 01.01. - 30.09.2024. године укупно износе 745.549.690 у односу на планираних 819.307.366 динара, односно проценат реализације плана износи 91%. Највећи део трошкова запослених односи се на масу бруто 2 зарада, која укупно износи 692.773.130 динара.

У периоду од 01.01.-30.09.2024. године исплаћена је маса зарада у оквиру планираног износа.

Исплате за чланове Надзорног одбора, превоз радника, дневнице за службена путовања су у оквиру планираних износа. Накнада члановима НО се исплаћује за Председника и два члана. Нето износ исплате се утврђује на основу Одлуке о висини накнаде за рад у Надзорном одбору.

Превоз запослених је исплаћен за све раднике у складу са Колективним уговором, и у оквиру планираног износа.

Исплаћено је 6 отпремнина за одлазак у пензију у укупном износу од 2.866.045 динара, 24 јубиларне награде у износу од 3.258.768 динара и солидарна помоћ у укупном износу од 2.157.585 динара (помоћ у случају смрти запосленог, члана породице...).

У табели је дат преглед трошкова запослених који су, поред зарада, реализовани у току трећег квартала 2024. године.

Трошкови запослених	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана 2024.
Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	743.663.200	692.773.130	93%
Накнаде по уговору о делу	0	0	
Накнаде по ауторским уговорима	0	0	
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	45.100.000	26.105.113	58%
Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	150.000	134.945	90%

Накнаде члановима надзорног одбора	666.666	666.666	100%
Превоз запослених на посао и са посла	15.750.000	13.549.301	85%
Дневнице на службеном путу	900.000	578.427	64%
Накнаде трошкова на службеном путу	0	0	
Отпремнина за одлазак у пензију	2.975.000	2.666.045	96%
Отпремнина -технолошки вишак	0	0	
Јубиларне награде	3.450.000	3.258.768	94%
Смештај и исхрана на терену	0	0	
Помоћ радницима и породици радника	2.250.000	2.157.585	51%
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	3.000.000	2.910.208	97%
Трошкови стручног усавршавања запослених	1.432.500	549.502	38%
Укупно:	819.307.366	745.549.690	91%

Табела 7: План и реализација трошкова запослених у периоду 01.01.- 30.09.2024. године

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

На дан 30.09.2024. године ЈКП "Водовод и канализација" има 501 запосленог. У структури по полу жене учествују са 30%. Од укупног броја запослених Предузеће има 484 радника на неодређено време и 17 запослених радника на одређено време и троје запослених којима мирује радни однос. Број ангажованих радника (ван радног односа) је 30. У извештајном периоду, након 30.06.2024.године је дошло до одлива кадрова и то 2 лица на неодређено време, и дошло је до пријема једног лица на неодређено време због повећаног обима посла. Такође, дошло је до пријема 11 лица ван радног односа, због повећаног обима посла.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

У табели распон планираних и исплаћених зарада приказане су најниже и највише зараде запослених без пословодства и исплаћене зараде за пословодство. Зарада се исплаћује у складу са Колективним уговором.

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

У периоду 01.01. - 30.09.2024. године Предузеће је планирало и остварило 52.000.000 динара прихода по основу субвенција из Буџета.

Одобрен износ субвенција, у укупном износу од 52.000.000 динара, ЈКП „Водовод и канализација“ Крагујевац искористило је за измирење обавеза према Акционарском друштву „Електропривреда Србије“ Београд за утрошену електричну енергију.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за спонзорство, донације хуманитарне активности, спортске активности, репрезентација, реклама и пропаганда су у периоду од 01.01.–30.09.2024. године у оквиру планираних вредности.

Средства за исплату репрезентације су планирана у износу од 600.000 динара, а реализована у износу од 384.385 динара. Реклама и пропаганда су планиране у износу од 112.500 динара, а реализована у износу од 67.555 динара.

9. ДОБИТ

Предузеће је у овом периоду(01.01.–30.09.) остварило нето добитак у износу од 39.205 хиљада динара.

10. ГОТОВИНА

Стање готовине на почетку обрачунског периода је било 3.562 хиљаде динара, док је стање готовине на крају обрачунског периода 3.933 хиљаде динара.

11. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Укупно кредитно задужење на дан 30.09.2024. износи 154.308.152 динара и састоји се из:

1. Дана 04.12.2023. закључен је Уговор о оквирном кредиту (Уговор о дозвољеном прекорачењу) са Банком Поштанска штедионица АД број 624113001 прекорачењу на текућем рачуну у износу до 90.000.000 динара. На дан 30.09.2024. износ прекорачења на текућем рачуну износи 68.518.207 динара. Дозвољено прекорачење се одобрава до 15.12.2024. године.

2. Дана 14.02.2022. године закључен је Уговор о дугорочном кредиту са АИК банком за финансирање трајних обртних средстава ради обављања делатности у износу од 200.000.000 динара. Кредит се одобрава на период од 36 месеци од дана пуштања кредита у коришћење, са периодом мировања кредита у трајању од три месеца и доспева за плаћање у 33 једнака месечна анuitита, сагласно плану отплате кредита. На дан 30.09.2024. износ кредитне задужености по основу дугорочног кредита износи 33.197.581 динар.

3. Обавезе по основу лизинга износе 52.592.365 динара, односно 448.841 евро. Обавезе по основу лизинга се односе на набавку транспортних средстава и грађевинских машина са периодом отплате од 60 месеци..

12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Реализација планираних инвестиција у току 2024. године се извршавала у складу са финансијским могућностима Предузећа.

У периоду 01.01.-30.09.2024. године Предузеће је из сопствених средстава уложило у инвестиције 9.936.036 динара, и то:

1. Вредност опреме је 4.394.043 динара;
2. Вредност рачунарске опреме је 1.469.624 динара;
3. Вредност нематеријалних улагања износи 1.866.385 динара;
4. Вредност пословног инвентара износи 246.583 динара;
5. Вредност лабораторијске опреме износи 350.000 динара;
6. Вредност остале опреме износи 1.609.401 динар.

Инвестиције су у складу са планираном динамиком улагања у опрему и материјалну и нематеријалну имовину, у складу са финансијским потенцијалом Предузећа.

13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СПОРОВИ

Укупна потраживања на дан 30.09.2024. године износе 1.647.321.922 динара, и обухватају и потраживања преко 1 године која се налазе на исправци потраживања. Наведени износ се односи на потраживања од грађана и привреде за воду, услуге, камате по наведеним потраживањима, потраживања по основу судских трошкова, као и потраживања за воду за грађане за које је склопљен репрограм дуга. Од укупног износа, 158.669.160 динара су потраживања старости до три месеца, 412.368.786 динара су потраживања од 3 до 12 месеци, док 1.076.283.976 динара износе потраживања преко годину дана.

Укупне обавезе на дан 30.09.2024. године износе 800.890.911 динара. Од наведеног износа, 624.671.342 динара чине обавезе старости до 3 месеца и односе се на обавезе према добављачима и обавезе за зараде.

Износ од 109.656.299 динара чине обавезе старости од три месеца до једне године, и обухватају обавезе по основу коришћења дозвољеног прекорачења на текућем рачуну, обавезе за лизинг које доспевају и обавезе по основу кредита, као и обавезе за ПДВ и примљене авансе.

Део обавеза старијих од годину дана износи 66.563.270 динара и обухвата обавезе по основу камата за коришћење вода и део укупних обавеза према добављачима.

Предузеће води више судских спорова где се јавља као тужилац и као тужена страна.

На дан 30.09.2024. године укупан број судских спорова где је Предузеће страна која тужи је 6.562 у укупној вредности од 230.993.196 динара. Спорови се односе на утужење за наплату дуга за комуналне услуге преко јавних извршитеља. Успех у спору се процењује на 75%.

Укупан број спорова где је Предузеће тужена страна је 136 у процењеној вредности од 7.312.679 динара. Спорови се већином односе на накнаде за одузето земљиште, накнаде штете, радне спорове, стицање без основа и остале спорове где је неизвешан исход спора, као и његова трајност.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

ЈКП „Водовод и канализација“ за наредни период, а у складу са приликама и пословним окружењем, планира низ акција и мера за наплату потраживања од грађана и привреде за испоручену воду и извршене услуге. Из повећане наплате потраживања се планира измирење доспелих обавеза по основу набавке материјала за изградњу и одржавање објеката и смањење кредитних обавеза. У наредном периоду се планира наставак радова на изградњи и реконструкцији водоводне и канализационе мреже, санирање свих оштећења, путне мреже и клизишта на подручју града Крагујевца.

Испорука воде физичким и правним лицима ће се одржавати на нивоу планираних количина.

Предузеће настоји да повећава квалитет услуга и непрекидно ради на смањењу губитака воде у водоводној мрежи, што изискује унапређење система за откривање и отклањање кварова на мрежи као и набавку одређене опреме, резервних делова и ангажовање радника.

За 2024. годину је исказана потреба увећања финансијских и других показатеља који се односе на увећање планираних прихода и расхода због улагања у изградњу и реконструкцију водоводних и канализационих линија, кишне канализације као и реконструкцију прикључака, јер постојећи степен дотрајалости водоводних и канализационих линија, као и прикључака, је такав да захтева значајан ниво инвестиционих улагања како би систем континуирано могао да функционише на територији града Крагујевца.

2. Пословно име: Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Седиште: Индустријска 12, Крагујевац

Претежна делатност: Сакупљање отпада, који није опасан

Матични број: 07337167

ПИБ: 101038983

I ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

Основна делатност ЈКП Шумадија Крагујевац је сакупљање комуналног отпада, његово одвожење, третман и безбедно одлагање, као и обављање комуналних

делатности у складу са Законом о комуналним делатностима, Законом о управљању отпадом и Статутом предузећа, као и Одлуком о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 2/23 –пречишћен текст) и то су:

- Селекција секундарних сировина, њихово складиштење и третман;
- Одржавање чистоће на површинама јавне намене;
- Делатност зоохигијене;
- Димничарске услуге;
- Одржавање улица и путева;
- Сакупљање и транспорт неопасног и опасног отпада;
- Управљање гробљима, сахрањивање, превоз покојника, ексхумација, чишћење и одржавање гробља, израда опсега и гробница;
- Управљање јавним паркиралиштима кроз уређење и одржавање јавних гаража и јавних простора за паркирање, као и одношење и блокада непрописно паркираних возила;
- Управљање пијацама;
- Одржавање јавних зелених површина и пружање услуга физичким и правним лицима;
- Услугне делатности у копненом саобраћају;
- Делатност јавне расвете и
- Управљање јавним путевима.

Основ за састављање Извештаја о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања за период од 01.01. до 30.06.2024. године чини:

1. **Годишњи програм пословања за 2024. годину**, број 12-33006 од 28.12.2023. године који је усвојио Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац Одлуком број 12-33007 на седници одржаној дана 28.12.2023. године и на коју је сагласност дао Привремени орган града Крагујевца Решењем број 023-277/23-XXXII на седници одржаној дана 29.12.2023 године.
- **Програм о измени и допунама Годишњег програма пословања ЈКП Шумадија Крагујевац за 2024. годину** број 12-3059 од 09.02.2024. године, који је донет Одлуком Надзорног одбора предузећа број 12-3060 дана 09.02.2024.године и на коју је сагласност дао Привремени орган града Крагујевца дана 12.02.2024. године, Решење бр. 023-34/24-XXXII
- **Програм о изменама и допуни Годишњег програма пословања ЈКП Шумадија Крагујевац за 2024. годину** који је усвојен Одлуком Надзорног одбора Предузећа број 12-9466 од 15.04.2024. године, а на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца дана 15.05.2024. године, Решењем број 023-79/24-I

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Предузеће је у периоду од 01.01.2024. године до 30.09.2024. године обављало активности које су планиране Годишњим програмом пословања за 2024. годину, а које се односе на несметано пружање прописаног и уговореног квалитета комуналних услуга.

1. БИЛАНС УСПЕХА

Предузеће је у периоду од 01.01.2024. године до 30.09.2024. године остварило укупан приход у износу од 1.603.602 хиљада динара, што представља степен реализације од 91% у односу на планиране укупне приходе у износу од 1.758.318 хиљада динара.

у хиљадама динара

ПРИХОДИ	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	%
Пословни приходи	1.724.155	1.549.295	90%
Финансијски приходи	18.413	19.017	103%
Приходи од усклађивања вредности остале имовине	7.000	12.674	181%
Остали приходи	8.750	22.616	258%
Укупни приходи:	1.758.318	1.603.602	91%

Табела 1: План и реализација прихода за период 01.01.-30.09.2024. године

Највеће учешће у укупном приходу који је остварен имају пословни приходи, који чине 97% укупног прихода. Пословне приходе чине:

- приходи од продаје робе на домаћем тржишту, који су реализовани у укупном износу од 12.955 хиљада динара и односе се на приходе од продаје секундарних сировина, посуда за одлагање комуналног отпада и продаје погребне опреме;
- приходи од продаје услуга на домаћем тржишту, као најзначајнија категорија прихода ЈКП Шумадија Крагујевац реализовани су у износу од 1.483.311 хиљада динара, што представља 90% реализације планираних прихода.

Нижи индекс реализације, у односу не само на планиране показатеље за 2024. годину него и на остварење за трећи квартал 2024. године настао је из разлога смањења средстава по Уговорима са Градом за 2024. годину у висини од 60% у односу на Уговоре за 2023. годину, а све у складу са :

- Одлуком о привременом финансирању буџета града Крагујевца за период јануар-март 2024. године, коју је донео Привремени орган града Крагујевца број 400-7476/23-XXXII од 25.12.2023. године

- Програмом одржавања комуналне инфраструктуре за време привременог финансирања града Крагујевца у 2024. години број 352-118/24-XXXII од 02.02.2024. године, у делу редовног одржавања улица и путева, услуга делатности јавне хигијене,зеленила,

сигнализације, јавне расвете и зоохигијене, што директно утиче на ниво остварених прихода.

- Планираним повећањем цена у првом кварталу за услуге и радове по Уговору са Градом и цена за услуге према трећим лицима, одобрено је само повећање цена услуга које су ступиле на снагу од 01.02.2024. године, према трећим лицима, а односе се само на услуге одвоза смећа у градском и сеоском подручју, погребне услуге и управљања јавним паркиралиштима (затворена паркиралишта и јавна гаража).

- Потписани су нови Уговори са Оснивачем у априлу месецу (након завршеног привременог финансирања) за период **април-децембар 2024. године који се односе на**: извођење радова на рехабилитацији улица, санацију ударних рупа и оштећених површина улица и путева, извођење радова на одржавању пешачких стаза и тротоара, пружање услуге хуманог збрињавања и старања о добробити изгубљених и невластничких животиња у оквиру комуналне делатности зоохигијене, пружање услуге одржавања хигијене на јавним површинама, извођење радова на одржавању градских улица-сигнализација, пружање услуге одржавања јавне расвете на градском и сеоском подручју као и пружање услуге одржавања зелених површина, посматрано у збиру са Уговорима за период јануар-март 2024. године мања је вредност Уговора у односу на пословну 2023. годину за 80.354.350,71 динара.

- приходи од активирања учинака и робе у износу од 3.883 хиљада динара
- остали пословни приходи, који су реализовани у укупном износу од 49.146 хиљада динара претежно се односи на реализацију закупа пословног простора на пијацама, закупа рекламног простора, прихода од накнаде за оглашавање- билборди као и на приходе од рефундације

Финансијски приходи реализовани су у износу од 19.017 хиљада динара, што у односу на планираних 18.413 хиљада динара, износи 103% реализације планиране вредности. Основне изворе финансијских прихода чине:

- приходи од камата (од трећих лица), који су реализовани у укупном износу од 18.237 хиљада динара и односе се на приходе од редовних камата трећим лицима (купцима) по потраживањима из дужничко – поверилачких односа.

Остали приходи реализовани су у износу од 22.616 хиљада динара у односу на планиране 8.750 и обухватају приходе од утужења корисника у систему обједињене наплате преко извршитеља, приходе од града за рефундацију трошкова од уједа паса, приходе по основу наплаћених суких спорова, приходе од накнаде за управљање амбалажним отпадом.

Предузеће је у периоду од 01.01.–30.09.2024. године остварило укупне расходе у износу од 1.582.926 хиљада динара, што представља степен реализације од 91% будући да су за наведени период, планирани расходи у износу од 1.734.195 хиљада динара.

у хиљадама динара			
РАСХОДИ	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	%

Пословни расходи	1.638.045	1.471.682	90%
Финансијски расходи	64.100	60.278	94%
Расходи од усклађивања вредности остале имовине	0	0	0
Остали расходи	32.050	50.966	159%
Порески расход период	0	0	0
Укупни расходи:	1.734.195	1.582.926	91%

Табела 2: План и реализација расхода за период 01.01.- 30.09.2024. године

У укупним расходима највеће учешће имају пословни расходи који са реализацијом од 1.471.682 хиљада динара чине 93% укупних расхода. У пословним расходима највеће учешће имају трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи који износе 993.963 хиљада динара, трошкови материјала, горива и енергије у износу од 265.728 хиљада динара, као и трошкови производних услуга у износу од 71.490 хиљада динара.

Нематеријални трошкови остварени су у износу од 79.250 хиљада динара и као такви су у оквиру планских вредности (планирано 88.750 хиљада динара) обухватају трошкове одржавања софтвера (провајдери), трошкове платног промета, трошкове репрезентације, адвокатских услуга, стручног усавршавања и сл.

Као разлика напред наведених позиција пословних прихода и расхода, ЈКП Шумадија Крагујевац је у извештајном периоду 01.01.-30.09.2024. године остварило је **пословни добитак** из пословања у износу од 77.613 хиљада динара.

Финансијски расходи реализовани су у износу од 60.278 хиљада динара у односу на планираних 64.100 хиљада динара. С обзиром на то да је највећи део задужености предузећа код пословних банака и друштава за финансијски лизинг уговорен у валути ЕУР, предузеће на дан извештаја евидентира позитивне, односно негативне ефекте валутне клаузуле и курсне разлике применом средњег курса евра Народне банке Србије на дан извештаја, које су и условиле повећање ове категорије расхода. Предузеће редовно спроводи активности наплате потраживања системом опомена корисника пред утужења, утужења и закључења уговора о репрограму дуга. На другој страни, предузеће на месечном нивоу редовно евидентира и измирује обавезе за камате на кредите и финансијски лизинг.

Остали расходи реализовани су у износу од 50.966 хиљада динара у односу на планиране 32.050 хиљада динара и односе се на трошкове спорова, накнаде штете трећим лицима, трошкове утужења за кориснике у систему обједињене наплате.

Добитак из редовног пословања пре опорезивања за период 01.01. – 30.09.2024. године остварен је у износу од 20.676 хиљада динара.

ЈКП Шумадија Крагујевац је за период 01.01. – 30.09.2024. године остварило Нето добитак у износу од 18.963 хиљада динара, као резултат свих пословних и других активности.

у хиљадама динара

РЕЗУЛТАТ	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.
Пословни добитак	86.110	77.613
Губитак из финансирања	-45.687	-41.261
Приходи/Расходи од усклађивања вредности имовине	7.000	12.674
Добитак/Губитак из редовног пословања пре опорезивања	24.123	20.676
Негативан нето ефекат на резултат по основу губитка пословања	0	1.713
Порески расход периода	0	0
Нето добитак	24.123	18.963

Табела 3: Нето

добитак/губитак

2. БИЛАНС СТАЊА

Биланс стања на дан 30.09.2024. године приказује вредност имовине, потраживања и обавеза Предузећа.

Укупна актива исказана у билансу стања на дан 30.09.2024. године представља вредносни израз средстава предузећа по намени и њена структура приказана је у наредној табели.

АКТИВА	у хиљадама динара		
	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	% реализације плана
Стална имовина	3.110.829	2.909.915	94%
Обртна имовина	508.814	590.553	116%
Одложена пореска средства	0	0	0
Укупна актива:	3.619.643	3.500.468	97%

Табела 4: Структура активе на дан 30.09.2024.

године

- **Актива** Предузеће на дан 30.09.2024. године има вредност 3.500.468 хиљада динара, а састоји се од сталне и обртне имовине. Вредност сталне имовине на дан 30.09.2024. године износи 2.909.915 хиљада динара, што представља 83% укупне имовине. Некретнине, постројења и опрема у вредности од 2.868.641 хиљада динара чине највећи

део сталне имовине и представљају 98,5% сталне имовине. Вредност обртне имовине Предузећа на дан 30.09.2024. године износи 590.553 хиљада динара, што представља 17% укупне имовине. Од свих позиција обртне имовине, потраживања по основу продаје (купци у земљи) имају највеће учешће у обртној имовини од 66%. Иста износе 389.895 хиљада динара и уско је повезана са повећањем цена услуга које је наступило у фебруару и септембру месецу текуће године, као и са континуираним активностима везано за наплату свих потраживања из текућег и претходног периода.

Остала краткорочна потраживања реализована су у укупном износу од 119.014 хиљада динара и односе се на потраживања за више плаћен порез на добит, потраживања на име накнаде за породилско одсуство и боловање преко 30 дана, потраживања од ЈСП „Крагујевац“ Крагујевац за пренос уплата домаћинства у градском и сеоском подручју, као и других потраживања: потраживања по основу доплатних карата за услуге паркирања, оператера, и на име осталих потраживања.

• Ванбилансна актива предузећа на дан 30.09.2024. године укупно износи 726.987 хиљада динара. Поред ванбилансне имовине у објектима, опреми и инвентару, ванбилансну активу ЈКП Шумадија Крагујевац чине и ванбилансне ставке на име одобрених средстава кредита, дате менице по уговорима о кредитима и финансијском лизингу, као и на име одобрених, а неискоришћених средстава за краткорочне револвинг кредите код пословних банака.

Укупна пасива на дан 30.09.2024. године има вредност 3.500.468 хиљада динара и представља вредносни израз обавеза предузећа по рочности. Пасиву чине следеће позиције: капитал, дугорочна резервисања и дугорочне обавезе, одложене пореске обавезе, дугорочни одложени приходи и примљене донације и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе.

у хиљадама динара			
ПАСИВА	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	%
Капитал	1.694.728	1.627.339	96%
Дугорочне резервисања и обавезе	755.964	741.539	98%
Одложене пореске обавезе	59.727	60.839	102%
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	269.298	211.569	79%
Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе	839.926	859.182	102%
Укупна пасива:	3.619.643	3.500.468	97%

Табела 5: Структура пасиве на дан

30.09.2024. године

Највећи део пасиве односи се на капитал, који чини 46% укупне пасиве, а односи се на: основни капитал, позитивне ревалоризационе резерве и нереализоване добитке по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата, нереализоване губитке по основу хартија од вредности и других компоненти осталог свеобухватног резултата и нераспоређеног добитка ранијих година.

Дугорочна резервисања и обавезе реализоване су 98% у односу на план и износе 741.539 хиљада динара, што представља 21% укупне пасиве Предузећа. Наведена позиција пасиве обухвата резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених, дугорочне обавезе за инвестиционе кредите, лизинге и остала дугорочна резервисања.

Одложене пореске обавезе су реализоване у износу од 60.839 хиљада динара, што у односу на планираних 59.727 хиљада динара чини реализацију од 102%.

Дугорочни одложени приходи и примљене донације, остварене су у износу од 211.569 хиљада динара и за 21% су испод планираних вредности.

- Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе реализоване су 2% изнад вредности која је планирана за посматрани извештајни период и износе укупно 859.182 хиљада динара, што чини 25% укупне пасиве. У структури краткорочних обавеза највеће је учешће Краткорочних финансијских обавеза предузећа које су реализоване су у укупном износу од 305.782 хиљада динара и представљају обавезе предузећа по основу обавеза за кредите (реклаификација дугорочних обавеза – дугорочни кредити) финансијски лизинг које доспевају у 2024. години и обавезе по основу револвинг кредита и дозвољеног прекорачења по текућем рачуну.

- Остале краткорочне обавезе реализоване су у укупном износу од 170.813 хиљада динара, док планирана вредност износи 75.665 хиљада динара. Висок степен реализације ове позиције односи се на пословне промене у складу са Законом о рачуноводству услед реализације јавног-приватног партнерства за јавни транспорт путника, обавезе за зараде и накнаде, као и на обавезе за камате по активним кредитним линијама.

Рацио показатељи

Рацио анализа исказује релевантне односе између билансних и финансијских категорија и путем ње сагледавамо финансијски положај и рентабилност предузећа.

1. **Рацио дугорочне задужености** = $\text{дугорочни дуг} / (\text{дугорочни дуг} + \text{основни капитал}) = 0,53$

Остварена вредност коефицијента дугорочне задужености показује да је у сваком динару расположивих извора предузећа садржано 0,53 динара туђих / позајмљених средстава, односно да задуженост предузећа износи 53% укупних извора финансирања.

2. **Рацио новчане ликвидности** = $(\text{готовина} + \text{ликвидне ХОВ}) / \text{текуће обавезе} = 0,30$

Исказана вредност наведеног рација показује да предузеће не располаже довољним износом ликвидних средстава за покриће краткорочних обавеза, односно сваки динар краткорочних обавеза покривен је са свега 0,30 динара новчаних средстава.

3. **Коефицијент обрта имовине** = приходи од продаје/ просечна укупна имовина = 0,51. Вредност коефицијента обрта имовине од 0,51 показује да предузеће на сваки динар уложен у просечну пословну имовину остварује 0,51 динара нето прихода од продаје, односно да је ефикасност коришћења укупне пословне имовине побољшана у односу на предходни извештајни период.
4. **Просечан период наплате** = просечна потраживања/ просечан дневни приход од продаје=0,40. Исказана вредност рација од 0,40 показује да предузеће своја потраживања наплаћује у просеку за 40 дана.

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Предузеће је у периоду од 01.01. –30.09.2024. године остварило укупан прилив готовине у износу од 2.158.765 хиљада динара. Од укупно остварених прилива готовине 89% представљају приливи готовине из пословних активности– 1.910.930 хиљада динара, превасходно по основу продаје и примљених аванса у земљи.

Ова категорија прилива готовине у директној је корелацији са реализацијом пословног обима активности одржавања улица и путева, јавне хигијене, зеленила и других поверених делатности, односно највећим делом зависи од степена реализације пословног обима активности у складу са закљученим уговорима са Оснивачем. Овом позицијом обухваћени су приливи из редовних активности по основу наплате потраживања од свих категорија купаца.

Нижа реализација прилива по основу камата из редовног пословања у корелацији је са активностима наплате потраживања редовним и ванредним путем (утужења код извршитеља, судски спорови и сл.)

у хиљадама динара

приливи	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	%
Приливи готовине из пословних активности	1.806.076	1.910.930	106%
Приливи готовине из активности инвестирања	1.000	0	0%
Приливи готовине из активности финансирања	290.163	247.835	85%
Свега прилив готовине:	2.097.239	2.158.765	103%

Табела 6: План и реализација прилива готовине за период 01.01.-30.09.2024. године.

Приливи готовине из активности инвестирања планирани су у износу од 1.000 хиљада динара, али у посматраном извештајном периоду нису реализовани. Приливи готовине из активности финансирања су реализовани у овом извештајном периоду у износу од 247.835 хиљада динара и односе се на приливе из краткорочних кредита.

Предузеће је у периоду од 01.01.2024. - 30.09.2024. године остварило укупан одлив готовине у износу од 2.264.955 хиљада динара. Као што је случај и код прилива готовине, од укупно остварених одлива готовине, највећи део (86%), представљају одливи готовине из пословних активности.

Одливи готовине из пословних активности остварени су у износу од 1.951.259 хиљада динара и у односу на планирану вредност (1.757.430 хиљада динара), односно проценат реализације износи 111%. Поменути одливи састоје се од исплата обавеза из редовног пословања, и то исплате обавеза према добављачима (808.065 хиљада динара), исплате зарада, накнаде зарада и осталих личних расхода запосленима (1.005.289 хиљада динара), плаћене камате у земљи у износу од 51.867 хиљада динара и одливи по основу осталих јавних прихода у износу од 76.153 хиљада динара.

Одливи готовине из активности инвестирања чине 4% укупних одлива готовине, а реализовани су у износу од 91.484 хиљада динара по основу набавке опреме за вршење делатности у извештајном периоду.

Одливи готовине из активности финансирања реализовани су у укупном износу од 222.212 хиљада динара и односе се на отплату свих финансијских обавеза према кредиторима (дела обавеза за дугорочне кредите који доспева у 2024. години, краткорочне кредитне обавезе и обавезе по основу финансијског лизинга).

у хиљадама динара

Одливи	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	%
Одливи готовине из пословних активности	1.757.430	1.951.259	111%
Одливи готовине из активности инвестирања	124.750	91.484	73%
Одливи готовине из активности финансирања	210.704	222.212	105%
Свега одлив готовине:	2.092.884	2.264.955	108%

Табела 7: План и реализација одлива готовине за период 01.01.-30.09.2024. године.

На основу укупних прилива и одлива готовине приказаних у Извештају о токовима готовине за период 01.01.2024. - 30.09.2024. године, остварен је укупан нето одлив готовине у износу од 106.190 хиљада динара. Узимајући у обзир почетно стање готовине, које је износило 115.480 хиљада динара, готовина на крају обрачунског периода износи 9.290 хиљада динара, што представља стање готовине на рачунима код банака на дан 30.09.2024. године.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених Предузећа у периоду 01.01. - 30.09.2024. године укупно износе 995.483.842 динара у односу на планираних 1.031.095.011 динара, односно проценат реализације плана износи 97%. Највећи део трошкова запослених односи се на масу бруто 2 зарада, која је у посматраном извештајном периоду износила 736.466.924 динара, и представља 74% укупних трошкова запослених. По кадровској евиденцији на дан 30.09.2024. године укупан број запослених је 634, од чега је 595 запослених у радном односу на неодређено време, а 39 запослених у радном односу на одређено време.

У табели је дат преглед трошкова запослених који су, поред зарада, реализовани у периоду 01.01. - 30.09. 2024. године:

у динарима

Трошкови запослених	План 2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана 2024.
Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	825.580.845	736.466.924	89%
Накнаде по уговору о делу	210.000	779.321	371%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0%
Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	375.000	137.647	37%
Накнаде члановима надзорног одбора	666.666	666.667	100%
Превоз запослених на посао и са посла	20.250.000	16.293.314	80%
Дневнице на службеном путу	300.000	100.980	34%
Накнаде трошкова на службеном путу	337.500	64.483	19%
Отпремнина за одлазак у пензију	4.500.000	1.441.336	32%
Јубиларне награде	1.875.000	1.384.264	74%
Помоћ радницима и породици радника	3.750.000	2.138.840	57%
Стипендије	0	0	0%
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	172.500.000	234.489.471	136%
Трошкови ангажовања запослених преко агенције	0	0	%
Трошкови стручног усавршавања	750.000	1.520.595	203%

Укупно:	1.031.095.011	995.483.842	97%
----------------	----------------------	--------------------	------------

Табела 8: План и реализација трошкова запослених за период 01.01.-30.09.2024. године

Од свих наведених трошкова запослених, највеће прекорачење у односу на планску категорију, настало је код трошкова стручног усавршавања запослених у износу од 1.520.595 динара а планирани су у износу од 750.000 динара (односе се на обуке за возаче, лиценце, обуке за јавне набавке).

Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима у извештајном периоду реализовани су у износу од 234.489.471 динара и као такви већи су од планираних (планирани су у износу од 172.500.000 динара), јер реализовани број ангажованих лица одступа од планираног броја.

Реализована средства по овом основу су у складу са Оквирним споразумом број 11-12601 од 21.05.2024. године који је закључен између ЈКП Шумадија Крагујевац и Агенције за привремено запошљавање Синергија 2020 д.о.о. из Крагујевца за услугу-лизинг радне снаге.

Предузеће у периоду од 01.01. до 30.09.2024. године није остварило прекорачења по основу исплате зарада запослених, превоза запослених на посао и са посла, јубиларних награда, накнада члановима Надзорног одбора.

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Укупан број запослених на неодређено време на дан 30.06.2024. године је 602.

У посматраном кварталу престао је радни однос за 7 запослених на неодређено време и то: 4 запослена по основу стицања права на старосну пензију, 2 запослена због споразумног престанка радног односа-отказ од стране запосленог и 1 запослени по основу трајног губитка радне способности- инвалидска пензија.

У посматраном кварталу није било пријема у радни однос на неодређено време.

На дан 30.09.2024. године укупан број запослених на неодређено време је 595.

Укупан број запослених на одређено време на дан 30.06.2024. године је 33.

У посматраном кварталу престао је радни однос на одређено време за 2 запослена лица и то: 2 запослена по основу истека рока. У посматраном кварталу у радни однос на одређено време примљено је 8 лица на основу Закључка Градског већа, а због потребе посла у организационим целинама (сектор јавног транспорта путника, сектор паркинга, сектор зеленила, служба путева и служба обезбеђења).

На дан 30.09.2024. године укупан број запослених на одређено време је 39. На дан 30.09.2024. године имамо 1 ангажовано лице по основу Уговора о делу(рад ван радног односа).

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Распон планираних и исплаћених зарада у складу је са Годишњим програмом пословања ЈКП Шумадија Крагујевац за 2024. годину и није остварено значајно одступање.

7. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

ЈКП Шумадија Крагујевац у 2024. години планирало је субвенције од Оснивача у износу од 32.000.00,00 динара за куповину булдожера у складу са Годишњим програмом пословања за 2024. годину, број 12-33006 од 28.12.2023. године и Програмом о измени и допунама Годишњег програма пословања за 2024. годину, број 12-3059 од 09.02.2024. године и Програмом о изменама и допуни Годишњег програма пословања ЈКП Шумадија Крагујевац за 2024. годину који је усвојен Одлуком Надзорног одбора Предузећа број 12-9466 од 15.04.2024. године, а на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца дана 15.05.2024. године, Решењем број 023-79/24-I.

Средства субвенција у укупном износу од 32.000.000,00 динара планирају се за капитално улагање, односно набавку:

- Булдожера - чија укупна вредност износи 35.000.000,00 динара, чија ће се набавка финансирати из:
 - средстава субвенција у износу од 32.000.000,00 динара
 - сопствених средстава у износу од 3.000.000,00 динара

Период повлачења средстава субвенција (динамика повлачења) за капитално улагање, односно за набавку булдожера у износу од 32.000.000,00 динара планирана је за трећи и четврти квартал што је прецизирано Посебним програмом коришћења субвенција за 2024. годину.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Позиција која се односи на новчане издатке за спортске активности је реализована у износу од (40.000,00 динара) у односу на планирану (60.000,00 динара).

Позиција која се односи на трошкове репрезентације реализована је у износу од 790.278,00 динара у односу на планирану (650.000,00 динара) из разлога што се на овој позицији у пословним књигама евидентирају и поклони који се купују запосленима за одласак у пензију, а у изврштајном периоду је било 5 одласка (више од планираног) па је из тог разлога дошло до увећања ових трошкова.

Позиција која се односи на рекламу и пропаганду реализована је у износу 635.503 динара у односу на планирану која износи 750.000 динара. Проценат реализације износи 85%.

У складу са начелом рационализације трошкова и других издатака за посебне намене, ЈКП Шумадија Крагујевац у извештајном периоду није издвајало средства за донације, спонзорства и хуманитарне активности.

9. ДОБИТ

ЈКП Шумадија Крагујевац је за период 01.01. – 30.09.2024. године остварило Нето добитак у износу од 18.963 хиљада динара, као резултат свих пословних и других активности.

10. ГОТОВИНА

За период 01.01.2024. - 30.09.2024. године, остварен је укупан нето одлив готовине у износу од 106.190 хиљада динара. Узимајући у обзир почетно стање готовине, које је износило 115.480 хиљада динара, готовина на крају обрачунског периода износи 9.290 хиљада динара, што представља стање готовине на рачунима код банака на дан 30.09.2024. године.

11. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Стање кредитне задужености на дан 30.09.2024. године износи 862.880.315,00 динара од чега је 352.161.811,00 динара повучено за ликвидност, односно представља искоришћена новчана средства по основу краткорочних револвинг кредита и дозвољеног прекорачења по текућем рачуну, док је износ од 510.718.504,00 динара повучен за инвестирање у пројекте и улагања у набавку опреме.

ЈКП Шумадија Крагујевац у трећем кварталу 2024. године у роковима доспећа измирује све обавезе (главницу и камату) по основу кредита и финансијског лизинга.

У складу са претходно наведеним, у наставку је пружен преглед пословних догађаја у кредитној активности предузећа у периоду од 01.01. до 30.09.2024. године.

Коначна отплата обавеза по основу кредита пословних банака и нова кредитна задужења

- ЈКП Шумадија Крагујевац је у извештајном периоду извршило коначну отплату обавеза према Банци Поштанска штедионица а.д. Београд по Уговору о револвинг кредитној линији број 360052452103571242 од 14.03.2023. године у укупном износу од 117.600.000,00 динара.

Након измирења обавеза по напред поменутој кредитној линији ЈКП Шумадија Крагујевац са Банком Поштанска штедионица а.д. Београд закључило је 28.02.2024. године нов Уговор о револвинг кредитној линији број 360244452110566691 у укупном износу од 117.600.000,00 динара на период до 12 (дванаест) месеци од дана потписивања истог, са варијабилном каматом 3М белибор + 2,30% годишње.

Предузеће је до 30.09.2024. године повукло одобрена средства по овој кредитној линији у износу од 73.000.000,00 РСД.

- Предузеће је у извештајном периоду, дана 11.06.2024. године, закључило Анекс 1 Уговора о револвинг кредитној линији RL 0351/23 од 23.06.2023. године са Unicredit Bank a.d. Beograd са датумом доспећа 22.06.2025. године. Анекс 1 Уговора о револвинг кредитној линији RL 0351/23 од 23.06.2023. године чини саставни део Основног уговора тако да се износ који је банка одобрила и ставила на располагање по овој кредитној линији предузећу не мења, односно остаје исти, у износу од 900.000 ЕУР.

Предузеће је до 30.09.2024. године повукло одобрена средства по овој кредитној линији у целости.

- Предузеће је у извештајном периоду, дана 30.07.2024. године, закључило Анекс 2 Уговора о револвинг кредиту број 00-422-0003591.1/KR2022/6504 од 30.07.2024. године са ОТП банка Србија А.Д. Нови Сад са роком враћања кредита од 12 месеци. Анекс 2 Уговора о револвинг кредиту број 00-422-0003591.1/KR2022/6504 од 30.07.2024. године чини саставни део Основног уговора тако да се износ који је банка одобрила и ставила на располагање по овој кредитној линији предузећу не мења, односно остаје исти, у износу од 550.000 ЕУР.

Предузеће је до 30.09.2024. године повукло одобрена средства по овој кредитној линији у целости.

Ново кредитно задужење у првом кварталу

Предузеће је 19.03.2024. године закључило Уговор о краткорочном кредиту за ликвидност (дозвољено прекорачење по текућем рачуну) број 13601785, са банком Banca Intesa a.d. Beograd на износ од 50.000.000,00 РСД на период од 12 месеци, односно са роком враћања кредита најкасније до 19.03.2025. године, уз каматну стопу од 8,04% на годишњем нивоу (I квартал).

Предузеће је до 30.09.2024. године повукло одобрена средства по овој кредитној линији у износу од 24.238.010,94 РСД.

- ЈКП Шумадија Крагујевац је у складу са Годишњим програмом пословања за 2024. годину, број 12-33006 од 28.12.2023. године који је усвојио Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац Одлуком број 12-33007 на седници одржаној дана 28.12.2023. године и на коју је сагласност дао Привремени орган града Крагујевца Решењем број 023-277/23-XXXII на седници одржаној дана 29.12.2023. године, закључило Уговор о наменском кредиту број 14499959 од 17.07.2024. године (Наш број 12-17819 од 22.07.2024. године) са Banca Intesa a.d. Beograd – KFW Green кредитна линија – дугорочни кредит за основна средства ради замене комуналних машина у висини од 800.000,00 ЕУР са роком доспећа од 72 месеца од чега је до 12 месеци грејс период уз каматну стопу од 3,75% на годишњем новоу+ 3М ЕУРИБОР и грант (бесповратних

средстава) у износу од 10% повучених средстава ради постизања вишег нивоа заштите животне околине нове опреме у односу на стару при чему се стара опрема обавезно расходује, са обезбеђењем: бланко соло менице предузећа и залога на опрему која је предмет куповине.

По напред поменутој партији кредита предузеће је у извештајном периоду повукло 21.801.376,83 динара за набавку (замену комуналне машине) возила-кипер.
(III квартал)

12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

У извештајном периоду 01.01.- 30.09.2024. године ЈКП Шумадија Крагујевац реализовало је следеће инвестиције :

- Набавку трактора са таруп руком у износу од 7.480.000,00 динара из сопствених средстава (I квартал)
- Другу привремену ситуацију за надстрешницу (прва фаза реконструкције тржнице) у износу од 22.894.582,00 динара из сопствених средстава (I квартал)
- Трошкове израде документације-сепарата ПГД због измене галерије у износу од 678.300,00 динара из сопствених средстава (I квартал)
- Набавку полуподземних контејнера за одлагање комуналног отпада у износу од 13.888.500,00 динара из сопствених средстава (I квартал)
- Набавку машине за обележавање коловоза у износу од 1.240.800,00 динара из сопствених средстава (I квартал)
- Набавку надградња за возило смећар (за пражњењ полуподземних контејнера) у износу од 8.200.000,00 динара (II квартал)
- Набавка рачунарске и сродне опреме у износу од 4.799.600,00 динара из сопствених средстава.
- Набавка електричног возила за превоз покојника у износу од 1.995.000,00 динара из сопствених средстава
- Набавка возила –кипер у износу од 21.790.000,00 динара из позајмљених средстава (Banca Intesa a.d. Beograd – KFW Green кредитна линија - дугорочни кредит за основна средства ради замене комуналних машина број 14499959 од 17.07.2024. године)

13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Предузеће на дан 30.09.2024. године, има укупна потраживања у износу од 508.921.000 динара, док стање обавеза износи 508.197.437 динара. У структури потраживања, највећи део чине потраживања до 3 месеца, а што се обавеза тиче, предузеће највише има краткорочних обавеза. Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац има 1.655 судских спорова, од којих се у 128 појављује као тужена страна.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

У извештајном периоду ЈКП Шумадија Крагујевац је настојало да очува текућу ликвидност уз редовно измиривање обавеза из текућег периода, пре свега обавезе према добављачима, пословним банкама, осталим кредиторима, Пореској управи, по основу судских спорова као и друге текуће обавезе.

Предузеће поред тога што се трудило да у прихватљивим временским оквирима измири све обавезе из пословања уз редовну исплату зарада наставило је и инвестирање у основна средства из :

- сопствених средстава
- позајмљених средстава - кредитних средстава (Banca Intesa a.d, Beograd – KFW Green кредитна линија - дугорочни кредит за основна средства)

Програм пословања за 2024. годину представља планску основу за предузимање активности предузећа који су у складу са програмима града Крагујевца, Програмима предузећа, утврђени Законом о комуналним делатностима, Законом о јавним предузећима и другим важећим нормативима који делују у правцу обезбеђења текуће ликвидности и остварења оптималног пословања.

3. Пословно име: Јавно предузеће Путеви, Крагујевац

Седиште: Крагујевац, улица Николе Пашића 6

Претежна делатност : 4211-изградња путева и аутопутева

Матични број:20026774

ПИБ 103810162

I ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

Скупштина града Крагујевца донела је Одлуку о оснивању Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац („Сл. лист града Крагујевца“ бр.37/2017-пречишћен текст, 17/2019 и 29/2020) којом ЈП „Предузеће за изградњу града Крагујевца“ наставља да ради као ЈП "Путеви" Крагујевац и којом се одређује делатност ЈП "Путеви" Крагујевац.

Циљ оснивања Предузећа је обезбеђења услова за обављање делатности од општег интереса и од значаја и за потребе Града Крагујевца. Делатности Јавног предузећа Путеви су: Претежна делатност предузећа је 42.11-изградња путева и аутопутева. Обављање ове делатности обухвата следеће послове: организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити јавних путева града Крагујевца; коришћење јавног пута (организовање и контрола наплате накнада за употребу јавног пута, вршење јавних овлашћења и сл.); заштита јавног пута, вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији јавног пута; уступање радова на одржавању јавног пута; организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавног пута; планирање изградње, реконструкција, одржавање и заштита јавног

пута; означавање јавног пута; вођење евиденције о јавним путевима и о саобраћајно-техничким подацима за те путеве.

Законом о јавним предузећима („Службени гласник“ бр.15/16) у члану 63. је прописано, са циљем праћења реализације годишњег односно трогодишњег Програма пословања који је по први пут уведен новим законом, да су јавна предузећа дужна да своје тромесечне извештаје о реализацији годишњег односно трогодишњег Програма пословања достављају надлежном органу јединице локалне самоуправе.

I ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

1. БИЛАНС УСПЕХА

Предузеће је у периоду 01.01.-30.09.2024.године остварило укупан приход у износу од 12.006 хиљада динара. Укупно планирани приход за период 01.01.-30.09.2024.године износио је 14.120 хиљада динара, што значи да реализација укупног прихода износи 85%.Приходи су остварени на основу Закона о накнадама за коришћење јавних добара (“Сл.гласник РС, број 95/2018,49/2019 и 86/2019-усплаћени дин.изн. - поглавље XII).Специфичност ситуације у којој се налазе ЈП Путеви Крагујевац од 01.01.2022.године огледа се у чињеници да је делатност управљача пута са тог предузећа преусмерена на ЈКП Шумадију Крагујевац. Самим тим, ЈП Путеви су остали без извора прихода, једини извор прихода су субвенције оснивача, а нема реализације прихода из обављања основне делатности.

у хиљадама динара

ПРИХОДИ	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Пословни приходи	13.500	11.999	89%
Остали приходи	620	7	1%
Укупни приходи:	14.120	12.006	85%

Табела 17: План и реализација прихода за период 01.01.-30.09.2024.године

Највеће учешће у укупном приходу који је остварен имају пословни приходи и то у износу од 11.999 хиљада динара, док су остали приходи планирани у износу од 620 хиљада динара, али су оставерни у малом проценту од 1%.Удео субвенција у укупним пословним приходима износи 100%.

Предузеће је у периоду од 01.01.2024.године до 30.09.2024.године остварило укупне расходе у износу од 12.607 хиљада динара. Укупно планирани расход за наведени период износио је 14.117 хиљаде динара, што значи да је реализација укупног расхода на нивоу од 89% од планираних.

у хиљадама динара

РАСХОДИ	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Пословни расходи	14.067	12.607	90%
Остали расходи	50		
Укупни расходи:	14.117	12.607	89%

Табела 18: План и реализација прихода за период 01.01.-30.09.2024.године

У укупним расходима једино учешће имају пословни расходи који са реализацијом од 12.607 хиљада динара чине 100% укупних расхода. У пословним расходима највеће учешће имају трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи који износе 10.346 хиљаде динара и представљају 82% пословних расхода.

За извештајни период Предузеће је остварило нето губитак у износу од 601 хиљада динара, а планирало је нето добитак у износу од 3 хиљаде динара.

2. БИЛАНС СТАЊА

Биланс стања на дан 30.09.2024.године приказује вредност имовине Предузећа, као и свих обавеза и потраживања које Предузеће има.

у хиљадама динара

АКТИВА	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Стална имовина	32.660	32.660	100%
Обртна имовина	1.960	2.659	136%
Укупна актива:	34.620	35.319	102%

Табела 19: Структура aktive на дан 30.09.2024.године

Активa Предузећа на дан 30.09.2024.године има вредност 35.319 хиљада динара што у односу на планираних 34.620 хиљада динара представља реализацију од 102%, а састоји се од сталне имовине и обртне имовине.

Стална имовина на дан 30.09.2024. године износи 32.660 хиљада динара и реализована је у планским оквирима. Сталну имовину чине некретнине и постројења и опрема, тј. грађевински објекти које чине 99% сталне имовине са 32.280 хиљада динара, као и нематеријална имовина 380 хиљаде динара.

Обртна имовина на дан 30.09.2024. године износи 2.659 хиљада динара а реализација је 136% у односу на план. Обртну имовину највећим делом чине остала краткорочна

потраживања од 2.503 хиљада динара, а чине је још и залихе-плаћени аванси у земљи од 147 хиљада динара и готовина и готовински еквиваленти 9 хиљада динара.

Пасива Предузећа на дан 30.09.2024. године има вредност 35.319 хиљада динара што у односу на планираних 34.620 хиљада динара представља реализацију од 102%, а чине је следеће позиције: дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе, краткорочна резервисања и краткорочне обавезе и губитак изнад висине капитала.

У хиљадама динара

ПАСИВА	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Капитал			
Дугорочне резервисања и обавезе	3.326	3.326	100%
Одложене пореске обавезе	310	310	100%
Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе	36.002	36.529	101%
Губитак изнад висине капитала	5.018	4.846	97%
Укупна пасива:	34.620	35.319	102%

Табела 20: Структура пасиве на дан 30.09.2024. године

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Предузеће је у периоду од 01.01.-30.09.2024. године остварило укупан прилив готовине у износу од 12.006 хиљада динара, а планирана вредност на тој позицији износи 13.500 хиљада динара, тј. реализација је 89%. Од тога, 100% представљају приливи готовине из пословних активности. Приливи готовине из пословних активности потичу од средстава субвенција(99%), а не од прилива од вршења основне делатности.

Предузеће у току извештајног периода није планирало, а није ни остварило ни приливе из активности инвестирања, као ни приливе из активности финансирања.

У хиљадама динара

ПРИЛИВИ	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	% реализације плана

Приливи готовине из пословних активности	13,500	12,006	89%
Приливи готовине из активности инвестирања			
Приливи готовине из активности финансирања			
Свега прилив готовине:	13,500	12,006	89%

Табела 21: План и реализација прилива готовине за период 01.01.-30.09.2024.године

Предузеће је у периоду од 01.01.-30.09.2024. године остварило укупан одлив готовине у износу од 11.997 хиљада динара, што представља 89% у односу на планираних 13.494 хиљада динара. Од укупно остварених одлива готовине 100% представљају одливи готовине из пословних активности.

У хиљадама динара

Одливи	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	% реализације плана
Одливи готовине из пословних активности	13.494	12.003	89%
Одливи готовине из активности инвестирања			%
Одливи готовине из активности финансирања			
Свега одлив готовине:	13.494	12.003	89%

Табела 22: План и реализација одлива готовине за период 01.01.-30.09.2024.године

Најзначајнији део одлива готовине из пословних активности односи се на исплату зарада, накнада зарада и осталих личних расхода, који у периоду 01.01.-30.09.2024.године укупно износе 10.346 хиљада динара, што чини 86%, одлива готовине из пословних активности. Чине их још и исплата добављачима и дати аванси у земљи у износу од 1.651 хиљада динара и чини 14% одлива готовине из пословних активности.

Предузеће у току извештајног периода није планирало, а није ни остварило одливе из активности инвестирања и финансирања.

На основу укупних прилива и одлива готовине приказаних у Извештају о токовима готовине за период 01.01.-30.09.2024.године, остварен је нето прилив готовине у износу 3 хиљаду динара. Узимајући у обзир почетно стање готовине 01.01.2024.године, које је износило 6 динара, произилази да је крајње стање готовине на дан 30.09.2024.године износило 9 хиљада динара, што представља износ готовине на рачунима код пословних банака на дан 30.09.2024.године.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених Предузећа у периоду 01.01.-30.09.2024.године укупно износе 10.346.281 динара у односу на планираних 10.844.889 динара, односно проценат реализације плана износи 95%. Највећи део трошкова запослених односи се на масу бруто 2 зарада, која је у извештајном периоду укупно износила 9.685.911 динара, и представља 93% укупно реализованих трошкова запослених. Број запослених по кадровској евиденцији на дан 30.09.2024. године износи укупно 6 запослених, од чега су 4 запослена у радном односу на неодређено време, а 2 запослена у радном односу на одређено време.

У табели је дат преглед трошкова запослених који су, поред зарада, реализовани у току периода 01.01.-30.09.2024.године:

У динарима			
Трошкови запослених	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Маса бруто 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	9.900.000	9.685.911	98%
Накнаде члановима надзорног одбора	551.889	541.667	98%
Превоз запослених на посао и са посла	162.000	118.703	73%
Дневнице на службеном путу	1.000		
Накнаде трошкова на службеном путу	5.000		0%
Јубиларне награде	150.000		
Трошкови стручног усавршавања запослених	75.000		
Укупно:	10.844.889	10.346.281	95%

Табела 23: План и реализација трошкова запослених за период од 01.01.-30.09.2024.године

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

На дан 31.03.2024.године у ЈП „Путеви“ је било укупно 6 запослених, од којих 4 запослена радном односу на неодређено време и 2 запослена у радном односу на одређено време. У току извештајног периода није дошло до промене у кадровској структури тако да је на дан 30.09.2024.године у Предузећу било укупно 6 запослених, од чега:

- 4 запослених у радном односу на неодређено време, и
- 2 запослених у радном односу на одређено време.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

У периоду од 01.01.-30.09.2024.године није било одступања од планираних вредности за исплату зарада(нето и бруто 1).

6. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У наведеном кварталу уплате по основу субвенција примљене су у износу од 11.999.198 динара, а планирано је 8.495.141,00 динара. Од пренетих средстава реализовано је 11.997.038 динара. Износ неутрошених средстава је 2.160 динар, који се односе на средства предвиђена за провизију банке, а која ће бити утрошена у наредном периоду.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

За наведени квартал, нису била планирана ни реализована средства за посебне намене.

9. НЕТО ДОБИТ

За извештајни период Предузеће је остварило нето губитак у износу од 601 хиљада динара, а планирало је нето добитак у износу од 3 хиљаде динара.

10. ГОТОВИНА

Стање на рачунима пословних банака на крају трећег квартала 2024. износи 13.401,20 динара. Стање на рачунима пословних банака на почеку извештајног периода износи 9.460,68 динара.

11. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

У трећем кварталу 2024. године није било кредитних задужења, јер предузеће за 2024. годину није планирало кредитну задуженост.

12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

У III кварталу није било планираних нити реализованих инвестиција јер предузеће за 2024. годину није планирало инвестиције.

13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СПОРОВИ

Будући да предузеће не обавља функцију управљача путева, у наведеном кварталу није било потраживања.

Обавезе на крају III квартала износе 33.439.330,00 динара и обухватају дуговања према добављачима, обавезе по основу камата и остале обавезе за камате и трошкове финансирања. Међу највећим повериоцима су ОДС-ЕПС према коме обавеза износи 17.217.828,49 динара, камата 4.317.450,96 динара, што укупно износи 21.535.279,45 динара, а која се односи на период 2005-2012 године.

Што се тиче спорова, предузеће је за посматрани период има 21 спор, од којих 5, где се предузеће јавља као страна која тужи и чија је укупна вредност тих спорова износи 2.587.848 динара, док осталих 16, где је предузеће тужена страна, укупна вредност износи 61.028.222 динара.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Из обрађених образаца може се закључити да је ЈП Путеви - Крагујевац у највећој мери пратило динамику извршења планирану Годишњим програмом пословања за II квартал 2024. године.

Од 2022. године делатност управљача пута у граду Крагујевцу више не обавља Јавно предузеће Путеви, већ Јавно комунално предузеће Шумадија. Највећи број запослених који је у ЈП Путеви обављао послове који се односе на ову делатност, упућен је у ЈКП Шумадија на рад. Сходно наведеном, ЈП Путеви више не остварују приход по основу обављања делатности управљача пута, коју су обављали до краја 2021. године. Финансирање основног функционисања предузећа врши се, делом из раније наплаћених прихода од обављања делатности, а највећим делом из субвенција оснивача, до коначног измирења новчаних обавеза према повериоцима.

4. Пословно име: Јавно предузеће Урбанизам Крагујевац

Седиште: Крагујевац, улица Краља Петра I 23

Претежна делатност : 71.11 - архитектонска

Матични број: 07165862

ПИБ 101577522

I ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

ЈП Урбанизам Крагујевац је урбанистичка институција која у континуитету прати урбани развој града Крагујевца радећи највеће и најзначајније планове, пројекте и програме, првенствено за потребе Града. Предузеће настоји да доминира квалитетом услуга, ценом, ефикасношћу и професионалним односом.

Претежна делатност предузећа је 71.11-архитектонска делатност. Поред ове делатности предузеће може обављати и друге делатности као што су: издавање књига, делатност, агенција за некретнине, изнајмљивање и лизинг канцеларијских машина и опреме, изнајмљивање и лизинг осталих машина, опреме и материјалних добара, консултанске делатности у области информационе технологије, рачунарско програмирање, обрада података, хостинг, веб портали, остале услуге информационе технологије, правни послови консултације и давање савета у припреми правних докумената, консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем, архитектонске и инжењерске делатности и техничко саветовање, инжењерске делатности и техничко саветовање, делатност рекламних агенција, комбиноване канцеларијско административне услуге и фотокопирање, припремање докумената и друга специјализована канцеларијска подршка.

Наведене делатности предузеће обавља самостално по уговорима, али је дужно да их планира и обавља тако да се тиме не доводе у питање укупно и благовремено обављање делатности од општег интереса.

Годишњи/трогодишњи програм пословања ЈП Урбанизам – Крагујевац на седници одржаној дана 17.01.2024. године, Одлуком број V 123/2 Надзорни одбор предузећа донео је Годишњи програм пословања ЈП Урбанизам – Крагујевац за 2024. годину. Привремени орган града Крагујевца донело је Решење о давању сагласности на Годишњи програм пословања ЈП Урбанизам – Крагујевац за 2024. годину број 023-27/24-XXXII од 22.01.2024. године („Службени лист града Крагујевца“ број 5 од 22.01.2024. године).

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Предузеће је у другом кварталу пословало са губитком од 22.597 хиљада динара, јер су градови и општине на нивоу Србије били на привременом финансирању од стране Владе Републике Србије још у првом кварталу, што је утицало на склапање нових послова и реализацију постојећих. Предузеће има добру наплативост, редовно измирује обавезе из пословања као и према запосленима. Очекује се потписивање и усвајање Правилника о раду који ће омогућити боље пословање Предузећа.

1. БИЛАНС УСПЕХА

Предузеће је за периоду 01.01.-30.09.2024. године остварило укупан приход у износу од 18.872 хиљада динара. Планирани приход за наведени период износио је 81.538 хиљада динара, што значи да реализација укупног прихода износи 23%. Остварени приход је испод очекиваног због комплексности израде планских докумената као и израде пројектно техничке документације. Обзиром да се ЈП Урбанизам – Крагујевац бави израдом планских докумената као и пројектно техничке документације које захтевају одређено време реализације као и усвајање истих од комисија за планове предузеће је постигло задовољавајући резултат у првом кварталу.

у хиљадама динара			
ПРИХОДИ	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Пословни приходи	80.967	18.207	22%
Финансијски приходи	371	579	156%
Остали приходи	200	86	43%
Укупни приходи:	81.538	18.872	23%

Табела 24. План и реализација прихода за период 01.01.-30.09.2024. године

Највеће учешће у укупном приходу који је остварен имају пословни приходи у износу од 18.207 хиљада динара, и то приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту, који чине 100% пословног прихода. Ове пословне приходе чине: приходи по основу уговора склопљених са Градском управом града Крагујевца и приходи по основу уговора склопљених са екстерним купцима и учествовањем на тендерима. Финансијски приходи су

планирани у износу од 371 хиљада динара, а остварени у износу од 579 хиљаде динара чине камате од Адико банке по основу овер најт депозита (258% реализације). Предузеће је за периоду 01.01.-30.09.2024. године остварило укупне расходе у износу од 51.909 хиљада динара. Планирани расход за наведени период износио је 81.437 хиљада динара, што значи да реализација укупног расхода износи 64%.

у хиљадама динара

РАСХОДИ	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Пословни расходи	80.487	51.608	64%
Финансијски расходи	160	11	7%
Остали расходи	790	290	37%
Укупни расходи:	81.437	51.909	64%

Табела 25: План и реализација расхода за период 01.01.-30.09.2024. године

Пословни расходи предузећа износе 51.608 хиљада динара, што представља 64% од планираних 80.487 хиљада динара. Највеће учешће у пословним расходима имају трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи који чине 81% пословних расхода или 41.567 хиљаде динара.

На основу изнетих образложења пословних прихода и расхода и њихових износа Предузеће у трећем кварталу послује са пословним губитком од 33.401 хиљада динара, а планирало је пословни добитак од 480 хиљаде динара. Предузеће је за поменути период остварило нето губитак у износу од 33.037 хиљада динара, а планиран је добитак у износу од 101 хиљада динара.

2.БИЛАНС СТАЊА

Биланс стања на дан 30.09.2024. године приказује вредност имовине Предузећа, као и свих обавеза и потраживања које Предузеће има.

у хиљадама динара

АКТИВА	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Стална имовина	141.111	83.239	59%
Обртна имовина	22.794	9.492	42%
Укупна актива:	163.905	92.731	57%

Табела 26: Структура активе на дан 30.09.2024. године

Актива Предузећа на дан 30.09.2024.године има вредност 92.731 хиљаде динара, а састоји се од сталне и обртне имовине. Вредност сталне имовине на дан 30.09.2024.године износила је 83.239 хиљада динара, што представља 90% укупне имовине. Вредност обртне имовине Предузећа на дан 30.09.2024.године износила је 9.492 хиљаду динара, што представља 00% укупне имовине.

Пасива Предузећа на дан 30.09.2024.године има вредност 92.731 хиљада динара, а чине је следеће позиције: капитал, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и обавезе. Највећи део пасиве односи се на капитал у износу од 76.018 хиљада динара, који чини 82% укупне пасиве, а односи се на: основни капитал, резерве, нераспоређени добитак ранијих година.

у хиљадама динара

ПАСИВА	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Капитал	135.018	76.018	56%
Дугорочне резервисања и обавезе	505	0	0%
Одложене пореске обавезе	16.950	11.750	69%
Краткорочна резервисања и обавезе	11.432	4.963	43%
Укупна пасива:	163.905	92.731	57%

Табела 27: Структура пасиве на дан 30.09.2024.године

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Предузеће је за период 01.01.-30.09.2024.године остварило укупан прилив готовине у износу од 4.713.628 хиљада динара, а укупан планирани прилив готовине износи 4.094.014 хиљада динара. Од укупно остварених прилива готовине 99% представљају приливи готовине из активности инвестирања, а 1% приливи готовине из пословних активности.

Једини прилив Предузеће је остварило по основу прилива из активности инвестирања тј. нето прилива од осталих финансијских пласмана. Приливи готовине из пословних активности износе 65.090 хиљада динара и односе се у највећем делу на продају и примљене авансе у земљи. Предузеће није планирало ни остварило приливе готовине из активности финансирања.

у хиљадама динара

ПРИЛИВИ	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	% реализације
---------	----------------------------	-----------------------------------	------------------

			плана
Приливи готовине из пословних активности	98,207	65,090	68%
Приливи готовине из активности инвестирања	3,997,807	4,648,538	116%
Приливи готовине из активности финансирања			
Свега прилив готовине:	4,094,014	4,713,628	115%

Табела 28: План и реализација прилива готовине за период 01.01.-30.09.2024.године

Предузеће је за период 01.01.-30.09.2024.године остварило укупан одлив готовине у износу од 4.713.594 хиљада динара, а планирало је на нивоу од 4.093.514 хиљада динара. Као што је случај и код прилива готовине, од укупно остварених одлива готовине 99% представљају одливи готовине из активности инвестирања и то 4.648.534 хиљаду динара. Одливи готовине из пословних активности износе 65.060 хиљада динара тј. 1% укупних одлива. Најзначајнији део одлива готовине из пословних активности односи се на исплате зарада, накнада зарада и осталих личних расходи, које су укупно износиле 46.571 хиљада динара.

у хиљадама динара

одливи	План 01.01.-30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	% реализације плана
Одливи готовине из пословних активности	95,527	65,060	68%
Одливи готовине из активности инвестирања	3,997,807	4,648,534	116%
Одливи готовине из активности финансирања	180	0	0%
Свега одлив готовине:	4,093,514	4,713,594	115%

Табела 29: План и реализација одлива готовине за период 01.01.-30.09.2024.године

На основу укупних прилива и одлива готовине приказаних у Извештају о токовима готовине за период 01.01.-30.09.2024.године, остварен је укупан нето прилив готовине у износу од 34 хиљаде динара. Узимајући у обзир почетно стање готовине на почетку 2024.године, које је износило 262 хиљаде динара, произилази да крајње стање готовине 30.09.2024.године износи 296 хиљада динара, што представља износ готовине на рачунима код пословних банака на дан 30.09.2024.године.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених Предузећа за период 01.01.-30.09.2024.године укупно износе 41.566.319 динара у односу на планираних 50.169.272 динара, односно проценат реализације плана износи 83%. Највећи део трошкова запослених односи се на масу бруто 2 зарада, која је у наведеном периоду укупно износила 39.765.987 динара, и представља 96% укупних трошкова запослених. Број запослених по кадровској евиденцији на дан 30.09.2024. године укупно је износио 36 запослених од чега су 32 запослена у радном односу на неодређено време, а 4 запослена у радном односу на одређено време.

У табели је дат преглед трошкова запослених који су, поред зарада, реализовани у току посматраног извештајног периода:

У динарима

Трошкови запослених	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Маса бруто 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	46,193,495	39,765,987	86%
Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	600,000		0%
Накнаде члановима надзорног одбора	902,777	541,666	60%
Превоз запослених на посао и са посла	1,000,000	758,281	76%
Дневнице на службеном путу	380,000	172,428	45%
Накнаде трошкова на службеном путу			
Отпремнина за одлазак у пензију	400,000	273,972	68%
Јубиларне награде	400,000		
Смештај и исхрана на терену	80,000		0%
Помоћ радницима и породици радника	190,000	53,985	28%
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	23,000		0%
Укупно:	50,169,272	41,566,319	83%

Табела 30: План и реализација трошкова запослених за период од 01.01.-30.09.2024.године

Све категорије трошкова запослених реализоване су у планским оквирима који су Програмом пословања за 2024. годину предвиђени.

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

У току трећег квартала било је одлива запослених и то 1 на неодређено време. Укупан број запослених на дан 30.09.2024.године износи 36 лица и то 32 радника на неодређено и 4 радника на одређено време.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Прекорачење зарада у реализацији у односу на планиране се десило само код категорије најниже зараде због годишњих одора и исплаћених бонуса. Укупна маса за зараде је у нивоу планираних средстава.

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Предузеће није имало субвенција ни осталих прихода из буџета

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Планирани трошкови репрезентације за трећи квартал износе 240.000 динара ток су трошкови рекламе и пропаганде за исти период планирани у износу од 100.000 динара. На дан 30.09.2024.године реализација репрезентације у односу на план је 20% односно 47.536 динара.

9. ДОБИТ

Предузеће је период 01.01.-30.09.2024.године завршило са негативним резултатом, односно остварењем нето губитком у износу од 33.037 хиљада динара, а било је планирано остварење нето добитка у износу од 101 хиљада динара.

10. ГОТОВИНА

Стање готовине на дан 30.09.2024године је износило 296.841,64 динара,

11. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено.

12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

У трећем кварталу предузеће је планирало радове на столарији у улици Краља Петра бр 23 у износу од 5.000.000,00 динара, а реализовало у износу од 2.181.920 динара.

13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Укупна потраживања предузећа износе 12.809.383 динара и односе се на: потраживања до три месеца у износу од 2.877.740 динара, потраживања од 3 до 12 месеци

износе 0 динара, док дуже од 12 месеци износе 9.931.643 динара. Потраживања преко 12 месеци највећим делом односе се на Регионалну агенцију за економски развој Шумадије и Поморавља на име фактурисања закупа у периоду од 2012 – 2015 године са којом су имали до 2012 Уговор о закупу пословног простора у улици Краља Петра I 22. Од 2012 године Град је директно доделио пословни простор који је био у књигама ЈП Урбанизам – Крагујевац Регионалној агенцији за економски развој Шумадије и Поморавља без обавештења треће стране која је до 2012 године била потписаник Уговора – односно ЈП Урбанизам – Крагујевац.

Обавезе до три месеца на дан 30.09.2024.године износе 909.952 динара, а обавезе преко 12 месеци износе 80.000 динара и односе се на предузећа која не постоје.

Предузеће нема спорова у којима је тужена страна, као ни оних у којима тужи.

5.Пословно име: Јавно стамбено предузеће Крагујевац

Пословно име: Јавно стамбено предузеће "Крагујевац" Крагујевац

Седиште: Крагујевац

Претежна делатност: 6311- обрада података, хостинг и сл.

Матични број: 07165471

ПИБ: 101578327

I ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

Годишњи програм пословања Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац" Крагујевац за 2024.годину усвојио је Надзорни одбор Предузећа дана 30.11.2023.године Одлуком број 01-5811, а Привремени орган града Крагујевца је дао сагласност Решењем број 023-15/24-XXXII дана 15.01.2024.године.

Програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац" Крагујевац за 2024. годину, усвојила је Скупштина Града, Решењем број 023-120/24-I од 25.06.2024. године.

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Основна делатност Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац", Крагујевац је пружање комуналних услуга кроз Систем обједињене наплате. Осим ове основне делатности, Предузеће пружа и услуге издавања у закуп станова и локала, а максимално користећи постојеће ресурсе и настојећи да подигне ниво услуге на виши ниво као и услуге платног промета кроз заступништво платне институције.

Наплата комуналних услуга - рачуна путем Система обједињене наплате дало је грађанима Крагујевца, као и претходних година бројне бенефите у виду плаћања рачуна како за обједињену наплату, тако и за утрошену воду на истом месту без икакве накнаде, као и могућност плаћања других рачуна имајући у виду да је Предузеће заступник платне

институције.Преузеће је на наплатним местима распоређеним у највећим деловима града омогућило суграђанима олакшано плаћање рачуна комуналних услуга без провизије, готовински и чеховима грађана. Поред тога, омогућено је и плаћање осталих рачуна по најнижој провизији као и куповина е-КГ картице за градски превоз и допуне истих. Такође, грађанима је омогућено добијање рачуна за обједињену наплату на њихове e-mail адресе и плаћање помоћу QR код-а које је имплементирано по препоруци Народне банке Србије.

1. БИЛАНС УСПЕХА

Предузеће је у периоду од 01.01.2024.године до 30.09.2024.године остварило укупан приход у износу од 149.484 хиљада динара. Укупно планирани приход за исти период износио је 167.232 хиљада динара, што значи да реализација укупног прихода износи 89%.

у хиљадама динара			
ПРИХОДИ	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Пословни приходи	146.004	137.763	94%
Финансијски приходи	7.614	4.182	55%
Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по ФЕР вредности кроз биланс успеха	3.414	1.442	42%
Остали приходи	10.200	6.097	60%
Укупни приходи:	167.232	149.484	89%

Табела 1: План и реализација прихода у периоду 01.01.-30.09.2024.године

Највеће учешће у укупном приходу који је остварен имају пословни приходи, који чине 94% укупног прихода. Пословни приходи планирани су у износу од 146.004 хиљада динара у периоду 01.01.-30.09.2024. године, а остварени у износу од 137.763 хиљада динара што указује да проценат реализације пословних прихода износи 94%. Највећи део пословних прихода чине остали пословни приходи који износе 95.194 хиљада динара, док приходи од продаје производа и услуга износе 42.569 хиљада динара.

Финансијски приходи су за период 01.01.-30.09.2024. године планирани у износу од 7.614 хиљада динара, а остварени у износу од 4.182 хиљада динара.

Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха су планирани у периоду од 01.01.-30.09.2024. године у износу од 3.414 хиљада динара, а остварење у овом периоду износи 1.442 хиљада динара.

Остали приходи су остварени у периоду 01.01.-30.09.2024.године у износу од 6.097 хиљада динара, у односу на планираних 10.200 хиљада динара.

у хиљадама динара

РАСХОДИ	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Пословни расходи	147.185	146.289	99%
Финансијски расходи	15.159	15.148	100%
Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по ФЕР вредности кроз биланс успеха	600	0	0%
Остали расходи	1.815	1.060	58%
Укупни расходи:	164.759	162.497	99%

Табела 2: План и реализација расхода у периоду 01.01.-30.09.2024.године

У укупним расходима највеће учешће имају пословни расходи који са реализацијом од 146.289 хиљада динара чине 90% укупних расхода. Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода чине највећи део пословних расхода и износе 53.105 хиљада динара, нематеријални трошкови износе 46.899 хиљада динара, док трошкови производних услуга износе 44.468 хиљада динара. Пословне расходе такође чине и трошкови материјала, горива и енергије који износе 1.817 хиљада динара.

Финансијски расходи планирани су у износу од 15.159 хиљада динара у периоду 01.01.-30.09.2024. године, док су остварени у износу од 15.148 хиљада динара и односе се првенствено на расходе уговорених и затезних камата по обавезама из дужничко поверилачких односа од стране Енергетика доо, а која је почела да се исказује након утврђивања ДПО са Енергетика доо а која није била позната у тренутку израде програма пословања тако да није ни планирана. Расходе по овом основу прате и приходи по основу префактурисаних трошкова предујма и по основу накнаде вршења послова обједињене наплате према Енергетика доо.

Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха су планирани у износу од 600 хиљада динара у периоду од 01.01.-30.09.2024.године, а нису остварени у овом периоду, јер се дато усклађивање врши након завршеног редовног годишњег пописа у тој години.

Остали расходи су планирани у износу од 1.815 хиљада динара, а остварени у износу од 1.060 хиљада динара у периоду од 01.01.-30.09.2024.године

Планирана вредност нето добитка износи 2.102 хиљаде динара за период од 01.01.-30.09.2024. године, док је остварен нето губитак и то у износу од 13.013 хиљада динара.

2. БИЛАНС СТАЊА

Биланс стања у периоду 01.01.-30.09.2024.године приказује вредност имовине Предузећа, као и свих обавеза и потраживања које Предузеће има.

АКТИВА	у хиљадама динара		
	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Стална имовина	446.232	445.814	100%
Обртна имовина	293.317	143.498	49%
Укупна актива:	735.549	589.312	80%

Табела 3: Структура активе у периоду 01.01.-

30.09.2024.године

Актива Предузећа у периоду 01.01.-30.09.2024.године има вредност 589.312 хиљада динара, а састоји се од сталне и обртне имовине. Вредност сталне имовине у посматраном периоду износила је 445.814 хиљада динара, што представља 76% укупне имовине. Сталну имовину у целости чине некретнине, постројења и опрема у вредности од 445.814 хиљада динара, док је нематеријална имовина као саставни део сталне имовине, само планирана у износу од 981 хиљада динара, али до њене реализације није дошло.

Вредност обртне имовине Предузећа у периоду 01.01.-30.09.2024.године износила је 143.498 хиљаде динара, што представља 24% укупне имовине, а 49% планиране вредности (293.317 хиљада динара). Највећи део обртне имовине чини готовина и готовински еквиваленти који износе 76.188 хиљада динара, краткорочни финансијски пласмани у износу од 32 хиљаде динара, потраживања по основу продаје, као и залихе у износу од 5.554 хиљада динара.

Пасива Предузећа у периоду 01.01.-30.09.2024.године има вредност 589.312 хиљада динара, а чине је следеће позиције: капитал, дугорочна резервисања и обавезе и краткорочна резервисања и обавезе.

Највећи део пасиве односи се на краткорочне обавезе у износу од 411.571 хиљада динара, а које се састоје од краткорочних финансијских обавеза 4.349 хиљада динара, примљени аванси, депозити и кауције 1.755 хиљада динара, обавезе из пословања 27.261

хиљада динара, остале краткорочне обавезе у износу од 378.203 хиљада динара и краткорочна пасивна временска разграничења у износу од 3 хиљаде динара.

Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе износе 5.683 хиљаде динара и односе се само на дугорочна резервисања, док капитал износи 194.683 хиљаде динара и односи се на основни капитал у износу од 93.741 хиљада динара, нераспоређеног добитка ранијих година, у износу од 172.501 хиљада динара, нереализованих губитака у износу од 826 хиљада динара и губитка у износу од 93.537 хиљада динара.

у хиљадама динара			
ПАСИВА	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Капитал	231.721	171.879	74%
Дугорочна резервисања и обавезе	5.352	5.683	106%
Краткорочне обавезе	502.476	411.571	82%
Укупна пасива:	739.549	589.312	81%

Табела 4: Структура пасиве у периоду 01.01.-

30.09.2024. године

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Предузеће је у периоду од 01.01.2024. године до 30.09.2024. године остварило укупан прилив готовине у износу од 139.291 хиљаде динара. Од укупно остварених прилива готовине 100% представљају приливи готовине из пословних активности.

у хиљадама динара			
ПРИЛИВИ	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.-30.09.2024.	% реализације плана
Приливи готовине из пословних активности	127.283	139.291	109%
Приливи готовине из активности инвестирања			0%
Приливи готовине из активности финансирања			0%
Свега прилив готовине:	127.283	139.281	109%

Табела 5: План и реализација прилива готовине у периоду 01.01.-
30.09.2024. године

Приливи готовине из пословних активности су планирани у периоду од 01.01.-30.09.2024. године у износу од 127.283 хиљада динара, а остварени у износу од 139.291 хиљада динара и односи се на приливе по основу продаје и примљених аванса у земљи, примљених камата из пословних активности и осталих прилива из редовног пословања од којих се значајан део односи на субвенције.

Предузеће је у периоду од 01.01.2024. године до 30.09.2024. године остварило укупан одлив готовине у износу од 116.638 хиљада динара. Од укупно остварених одлива готовине 100% представљају одливи готовине из пословних активности и то исплате добављачима и дати аванси у земљи (40.739 хиљада динара), зараде, накнаде зарада и остали лични расходи у износу од 52.367 хиљада динара, плаћене камате у земљи у износу од 15.142 хиљада динара.

у хиљадама динара

Одливи	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Одливи готовине из пословних активности	126.526	116.638	92%
Одливи готовине из активности финансирања	0	0	0%
Свега одлив готовине:	126.526	116.638	92%

Табела 6: План и реализација одлива готовине у периоду 01.01.-30.09.2024. године

Поређењем укупног оствареног прилива у износу од 139.291 хиљада динара и укупног оствареног одлива готовине у износу од 116.638 хиљада динара може се уочити нето прилив готовине Предузећа у износу од 22.653 хиљада динара за период од 01.01.-30.09.2024. године у односу на планирани нето прилив готовине у износу од 757 хиљада динара. Стање готовине на почетку обрачуноског периода је било 53.534.848,09 динара, док је стање готовине на крају обрачуноског периода 76.187.824,95 динара.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених Предузећа у периоду 01.01.-30.09.2024. године укупно износе 53.104.664 динара што у односу на планираних 56.416.835 динара, чини реализацију плана

од 94%. Највећи део трошкова запослених односи се на масу бруто 2 зарада, која је у посматраном периоду укупно износила 50.457.080 динара.

У табели је дат преглед трошкова запослених који су, поред зарада, реализовани у периоду 01.01.-30.09.2024. године:

У динарима

Трошкови запослених	План 01.01.- 30.09.2024.	Реализација 01.01.- 30.09.2024.	% реализације плана
Маса бруто 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	52.465.705	50.457.080	96%
Наканде члановима надзорног одбора	851.130	840.625	99%
Превоз запослених на посао и са посла	1.350.000	1.026.305	76%
Дневнице на службеном путу	150.000	14.241	9%
Накнаде трошкова на службеном путу	52.500		
Отпремнине за одлазак у пензију	800.000		
Јубиларне награде	260.000	258.149	99%
Помоћ радницима и породици радника	375.000	87.799	35%
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	112.500	420.465	374%
Укупно:	56.416.835	53.104.664	94%

Табела 7: План и реализација трошкова запослених у периоду 01.01.-30.09.2024. године

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Јавно стамбено предузеће "Крагујевац", Крагујевац је на дан 30.06.2024. године имало 49 радника и то 44 на неодређено и 5 на одређено време.

У односу на 30.06.2024. године, динамика запослених се није променила, тако да је на дан 30.09.2024. године следећа структура:

1. 44 радника на неодређено време
2. 5 радника на одређено време
3. није било радника ангажованих по основу осталих уговора ван радног односа на дан 30.09.2024.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Најнижа појединачна зарада запослених, исплаћена је у оквиру планских вредности, док је код највише појединачне зараде запослених, дошло до пробијања у односу на планске вредности. Планирана вредност у бруто износу, износи 134.331 хиљаду динара, док је исплаћена бруто вредност 143.991 хиљада динара. Код пословодства, такође постоји пробијање и то у исплаћеној највишој појединачној заради, чија нето вредности износи 156.209 хиљада динара и изнад је планиране нето вредности (152.279 хиљаде динара).

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

У складу са Одлуком о буџету града Крагујевца за 2024.годину ("Службени лист града Крагујевца" број 13/24), Програмом распоређивања субвенција из буџета града јавним предузећима и привредним друштвима у 2024. години ("Службени лист града Крагујевца" број 15/24), Предузећу је одобрена буџетска помоћ - субвенције од оснивача Града Крагујевца у износу од 75.000.000 динара.

У првом кварталу 2024. године, предузећу је у складу са Одлуком о привременом финансирању буџета града Крагујевца за период јануар –март 2024. године, опредељено 15.000.000 динара, при чему је предузеће потрошило 14.592.950,98 динара и то за зараде и измиривање ПТТ трошкова. У трећем кварталу, предузеће је планирало 54.900.000 динара из средстава субвенција, а реализовало 54.834.087 хиљада динара.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно стамбено предузеће "Крагујевац" је у Годишњем програму пословања за 2024.годину планирало средства за посебне намене и то средства за репрезентацију. Репрезентација је планирана у периоду од 01.01.-30.09.2024.године у износу од 75.000 динара, док остварење износи 13.770 динара (18%).

9. ДОБИТ

У обрасцу 7. Расподела остварене добити / покриће губитка приказан је нето финансијски резултат од 2018. године закључно са пословном 2023. годином. Предузеће је у трећем кварталу остварило нето губитак у износу од 13.013 хиљада динара.

10. ГОТОВИНА

Стање готовине на почетку обрачуноског периода 01.01.2024. године износи 53.534.848,09 динара док стање готовине 30.09.2024. године износи 76.187.824,95 динара.

11. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Годишњим програмом пословања за 2024. годину, Јавно стамбено предузеће „Крагујевац“, Крагујевац није планирало ни реализовало кредите банака за обављање

редовних пословних активности.

12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Јавно стамбено предузеће "Крагујевац" у Годишњем програму пословања за 2024.годину није планирало ни реализовало никаква инвестициона улагања.

13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Јавно стамбено предузеће „Крагујевац“, Крагујевац на дан 30.09.2024. године има потраживања у износу од 61.724.000 динара, а која се односе на потраживања по основу продаје, потраживања из специфичних послова и друга потраживања.

Највећи део потраживања чине краткорочна потраживања и то у износу од 32.976.141 динар, затим средњорочна у износу од 15.670.913 динара, док је вредност дугорочних потраживања најнижа и износи 13.076.946 динара.

Стање обавеза износи 411.571.000 динара. Предузеће највише има дугорочних потраживања (325.283.882 динара), средњорочна потраживања имају вредност од 68.992.475 динара, док краткорочна износе 17.294.643 динара.

Предузеће има 19 спорова у којима се јавља као тужена страна и 7 спорова у којима се јавља као страна која тужи.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Посматрајући планиране и реализоване активности пословања Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац" Крагујевац можемо закључити да ће Предузеће да би достигао планирани ниво пословања морати да, редукује фиксне трошкове, а новом реорганизацијом послова омогући повећање прихода од основне врсте делатности кроз увођење нових корисника у Систем обједињене наплате.

Такође је неопходно изменити месечне накнаде за обављање послова обједињене наплате комуналних и других услуга које нису кориговане од момента оснивања Система обједињене наплате 2003. године.

6. Пословно име : Јавно комунално предузеће Нискоградња
--

Седиште: Крагујевац, улица Индустријска 12

Претежна делатност : 42.11 - изградња путева и аутопутева

Матични број: 07377878

Поремећаји у пословању Јавно комуналног предузећа Нискоградња (тешка финансијска ситуација и дуготрајна блокада рачуна), били су разлог да Предузеће, на иницијативу тадашњег руководства Предузећа, а на основу Одлука Градског већа, број 023-

118/12-V од 15.11.2012.године и од 30.11.2012.године престане са обављањем комуналних делатности. Ради обезбеђења континуитета у обављању комуналне делатности одржавања улица и путева, део запослених је упућен у више јавних и јавних комуналних предузећа. Са делатношћу, углавном, пресељена су и сва средства за рад – покретна и непокретна.

Питање запослених је решено њиховим запослењем у ЈКП Шумадија Крагујевац, а већи број запослених је раскинуо радни однос са ЈКП Нискоградња, због одласка у пензију или споразумним престанком радног односа уз исплату дугованих зарада и дела доприноса. Са Пореском управом је закључен споразум о репрограму за највећи део дугованих пореза и доприноса за бивше запослене ЈКП Нискоградња ради повезовања радног стажа. Због свега наведеног (пре и после 2012. године) ЈКП Нискоградња се и данас налази у блокади, уз чињеницу да је рачун Предузећа блокиран.

У јануару 2024.године је исплаћена последња рата Споразума о одлагању плаћања дуговог пореза.

IV ЗАКЉУЧАК

Презентована Информација обухвата параметре о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања јавних комуналних предузећа и осталих јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01.01. до 30.09.2024. године.

Одлуком о организацији Градских управа („Службени лист града Крагујевца“, број 16/21) која се примењује од 01.07.2021. године, у наведеном периоду послови контроле и надзора над пословањем предузећа која су овом Информацијом обухваћена, вршени су у оквиру Градске управе за комуналне послове Крагујевца.

На основу приказаних индикатора пословања јавних комуналних и осталих јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац, могу се извести следећи закључци:

- Обављање комуналних услуга вршено је у континуитету, без значајнијих прекида у испоруци.
- У комуналној делатности снабдевања грађана и привредних субјеката водом, ЈКП "Водовод и канализација" Крагујевац настоји да повећава квалитет услуга и непрекидно ради на смањењу губитака воде у водоводној мрежи, што изискује унапређење система за откривање и отклањање кварова на мрежи, као и набавку одређене опреме, резервних делова и ангажовање радника. У наредном периоду планира се наставак радова на изградњи и реконструкцији водоводне и канализационе мреже, санирање свих оштећења, путне мреже и клизишта на подручју града Крагујевца. Испорука воде физичким и правним лицима одржаваће се на нивоу планираних количина.
- Што се тиче осталих комуналних делатности, статусне промене у претходним годинама условиле су проширење делатности Јавног комуналног предузећа Шумадија у правцу да Предузеће послује и развија се у једно од кључних носилаца развоја локалне заједнице кроз унапређење поверених делатности у следећим областима: управљање комуналним отпадом, одржавање улица и путева, зоохигијена, јавна хигијена, димничарске услуге, градске пијаце, одржавање зелених

површина, јавних паркиралишта и погребних услуга, услуга копненог саобраћаја са приоритетним циљем задовољења потреба свих грађана на територији града Крагујевца уз ефективно, економично и ефикасно пословање. Предузећу је поверена и нова делатност од 01.01.2021. године од стране Оснивача - град Крагујевац - обезбеђивања јавног осветљења које обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објекта и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене.

- ЈП Путеви је до краја 2021. године обављало делатност управљача пута. Од 2022. године, ову делатност обавља ЈКП Шумадија. Сходно томе, највећи број запослених из ЈП Путеви упућен је на рад у ЈКП Шумадија. ЈП Путеви наставља формално да постоји до коначног измирења новчаних обавеза према повериоцима.
- Обавезе из пословања предузећа која су била предмет ове анализе у највећем делу се финансирају из сопствених извора, уз помоћ Оснивача путем субвенција тамо где је то неопходно.
- У свим предузећима која су била предмет анализе, планира се низ активности везаних за повећање наплате заосталих и текућих потраживања од грађана и привреде. Из повећане наплате потраживања планира се измирење доспелих обавеза према добављачима. Један од постављених циљева за 2024. годину је рационализације трошкова у свим сегментима пословања.


ВД НАЧЕЛНИКА,
Зорица Ђорић